



Ігор Грамоткін

ІГОР ГРАМОТКІН, ГЕНЕРАЛЬНИЙ ДИРЕКТОР ЧАЕС: "ЄВРОБАНК ВИЗНАВ, ЩО КРАЩИХ СПЕЦІАЛІСТІВ ЧОРНОБИЛЬСЬКОЇ АЕС НІХТО НАШОГО МАЙДАНЧИКА НЕ ЗНАЄ"

Як свого часу повідомлялося раніше, в Лондоні відбулося засідання, в ході якого підведено підсумки роботи оцінювального комітету щодо створення нового безпечного конфайнменту. В його роботі взяв участь і генеральний директор ЧАЕС Ігор Грамоткін. Як розповів Ігор Іванович, лондонська зустріч має більше, ніж позитивні для нашого підприємства результати.

- Персонал станції в повному обсязі повертає собі обов'язки замовника. Віднині саме ми очолюємо і координуємо всі технічні процеси, які проходять на нашій АЕС і нашому майданчику. Європейський банк реконструкції і розвитку припиняє свою активну роботу в якості керівника проектів і залишається тільки розпорядником коштів. Консультант, який сьогодні працює в групі управління проектом, залишається тільки консультантом наших спеціалістів. Замовник, тобто персонал ЧАЕС, стає технічним керівником усіх процесів, які

сьогодні відбуваються на станції. Банк погодився на зміни умов контрактів, укладених свого часу з консультантами. ЧАЕС змінює структуру груп управління проектами (ГУП). Віднині, в групі управління проектами, входять наші спеціалісти, які безпосередньо керують пусконаладжувальними і ліцензійними роботами, всіма технічними питаннями, за які ми, як замовники, несемо безпосередню відповідальність. Нещодавно підписане розпорядження про зміни структури двох ГУПів.

Це стало можливим, тому що до змін ми підійшли не революційним, а природним шляхом. Банк був змушений визнати, що ніяких революцій нова технічна політика на Чорнобильській АЕС не принесла. Ми йдемо шляхом переговорів і поступового вирівнювання відношень між підрядниками, консультантами і замовниками. Банк відзначив, що наша станція останнім часом прикладає чимало зусиль щодо організації цієї роботи.

Ми покінчили з "демократією" на чорнобильському майданчику. І наші консультанти, і всі підрядні організації, які приходять працювати до нас на майданчик, стають звичайними, рядовими працівниками — як і всі на ЧАЕС. Вони здають екзамен з техніки безпеки та радіаційної безпеки, вони, підкреслюю, такі ж співробітники, як і ми. Вивчивши наші аргументи, Банк вийшов із достатньо сміливою пропозицією, яку я обговорив з керівниками підрозділів.

Коротко пропозиція полягає в наступному: якщо ми не впевнені, що зможемо самостійно закінчити проекти і нам не потрібно консультантів, ми вільні не укладати договори з ГУПами, зокрема щодо підвищення безпеки. Нам запропонували: беріть на себе повну відповідальність і самі несіть цей вантаж — якщо ви готові відповідати за свої дії перед Асамблеєю донорів, перед Банком. Правда, нам поставили дві умови — по-перше, назвати прізвища

людей, котрі готові очолити ці процеси, і, по-друге, взяти на себе всю повноту фінансової відповідальності за рішення, які приймаються: помилки варті коштів.

Нам вдалося домовитися з Банком про найважливіше, як на мій погляд.

Банк готовий фінансувати навчання наших спеціалістів, які задіяні в проекті (але не в ГУПах!). Персонал ЧАЕС потрібно навчати, і Банк готовий виділяти на це гроші. Більше того, він готовий надати кошти для того, щоб стимулювати наш персонал, який працює безпосередньо в цехах, але виконує завдання з визначених міжнародних проектів. До прикладу, якщо персонал хіміцеху працює на ЗПЖРО, то ми зарані закладаємо в контракти кошти і на його стимулювання.

У нас є всі передумови, щоб вибудувати взаємовідносини по-новому. Сподіваюсь, що всі досягнуті домовленості дозволять повернути забуте нами поняття, хто тут господар. І ще один найважливіший момент. Вперше ми приїхали на Асамблею донорів не як прохачі — ми не просили ні копійки коштів. Наша з вами робота з багатьох позицій заспокоїла громадськість. Ми завірили всіх, що можемо вирішувати проблеми, що нагромадились, і вперше презентували своє бачення цих рішень — і одержали повне схвалення та підтримку їхньої реалізації.

І я хочу поздоровити з цим наш колектив. Звичайно, це поки що не перемога — але вже великий крок на шляху до неї.