

– Вікторе Казимировичу, що собою являє Програма, яке її значення для нашого підприємства?

– Програма є документом стратегічного рівня, що визначає технічні цілі й завдання. Вона містить індикативну частину в довгостроковій перспективі на 5 і більше років і директивну частину, що виконана у вигляді комплексу короткострокових заходів на період до 2013 року. Ці заходи, по суті, є основою і стратегічними пріоритетами для розробки планів роботи нашого підприємства.

– Як оцінюватиметься виконання робіт за Програмою?

– Будь-яка програма чи план повинні містити показники ефективності й критерії успішності. Програма має такі показники, за якими провадитиметься оцінка її успішності. Ключовими інтегральними показниками ефективності першочергових заходів Програми є:

– забезпечення безпеки персоналу, населення й навколишнього середовища;

– своєчасне введення в експлуатацію нового сховища відпрацьованого ядерного палива й об'єктів, призначених для поводження з радіоактивними відходами;

– своєчасне введення в експлуатацію конфайнменту над об'єктом "Укриття";

– своєчасний початок робіт по зняттю з експлуатації енергоблоків Чорнобильської АЕС.

На підставі першочергових завдань відбувається планування й реалізація заходів, організований процес моніторингу виконання заходів і звітність перед найвищими органами державного управління. Функція звітності покладена на нашу службу. Ми готуємо щоквартальні звіти й аналіз виконання планів ДСП ЧАЕС. Для більшої ефективності управління на

Про роботу ЧАЕС в рамках державної Програми розповідає начальник служби стратегічного планування підприємства Віктор КУЧИНСЬКИЙ

основі інтегральних показників необхідно буде виробити детальніші ключові показники для кожного процесу й заходу.

– Як ухвалення Програми відобразиться на нашій діяльності? Чи означає це, що в нас не буде проблем з фінансуванням?

– Фінансування – ключове питання. Виконання у встановлені терміни першочергових заходів, передбачених Загальнодержавною програмою, можливо тільки при достатньому фінансуванні. Відзначу, що для досягнення масштабної мети, поставленої Програмою щодо зняття з експлуатації блоків Чорнобильської АЕС і перетворення об'єкта "Укриття" в екологічно безпечну систему, буде потрібно значний період часу (до 100 років). Які вимоги це ставить перед ДСП ЧАЕС? Персоналу, особливо менеджерам, важливо бачити й уявляти майбутнє нашого підприємства і через 50, і через 10, і через рік, і, виходячи з цього, будувати свою діяльність. Сьогодні плінність кадрів на підприємстві досягла загрозливих темпів – майже 10% на рік. Важливо забезпечити спадкоємність планів, цілей, завдань і знань для подальших поколінь фахівців. Наявність Програми створює впевненість, що пи-

тання ЧАЕС виведені на орбіту загальнодержавних і вирішуватимуться з залученням потенціалу всіх необхідних міністерств і відомств. Програма починає працювати з 2010 року, але це не означає, що питання з фінансуванням автоматично вирішені. Для нас це, насамперед, установка, що ми не повинні сидіти склавши руки, а при необхідності апелювати до державних відомств, посилаючись на Закон України, спонукаючи їх таким чином забезпечувати нам необхідні умови для роботи і, в першу чергу, достатнє фінансування.

Для ДСП ЧАЕС процедура планування засобів з уведенням Програми не міняється і здійснюється на основі проекту програми робіт наступного року. Цифри фінансування, які ми можемо бачити в Програмі, є прогнозними і повинні уточнюватися за наслідками річного планування.

– Який поточний стан фінансування?

– Існуючий стан з фінансуванням робіт в 2010 році не дозволяє з упевненістю стверджувати, що заплановані заходи, зокрема, з припинення експлуатації, забезпечення зняття з експлуатації, разом з інфраструктурою й витратними матеріалами (включаючи контейнери для РАВ), будуть реалізовані у встановлені терміни. До ухвалення Закону України "Про Держбюджет" говорити на цю тему передчасно.

І на завершення хочеться підкреслити, що недофінансування в 2010 році спричинить негативний вплив на цілісність процесу зняття з експлуатації й поводження з РАВ, що приведе до збільшення тривалості етапу припинення експлуатації та, як наслідок, до необґрунтованого витрачання фінансових коштів на підтримку енергоблоків у безпечному стані.