

ГУП уполномочен заявить...

30 ноября 1986 года Государственная приемная комиссия приняла на техническое обслуживание законсервированный энергоблок №4 ЧАЭС

Каждая очередная годовщина объекта "Укрытие" — это, конечно, не праздник: что уж тут праздновать! Но это повод не только оглянуться назад, но и заглянуть в будущее. А оно у проектов, направленных на создание над существующим "Укрытием" нового безопасного конфайнмента (НБК), — есть. В этом твердо уверены в ГУП ПОМ (Группе управления проектом "План осуществления мероприятий на объекте "Укрытие").

К печати подготовили Елена СЕМАШКО и Майя РУДЕНКО

(Окончание. Начало в №№ 49, 50)

Лорин Додд: "НБК БУДЕТ ПОСТРОЕН!"

За комментариями мы также обратились к директору ГУП ПОМ Лорину Додду. Он охотно рассказал о работах, которые в текущем году выполняли в рамках проекта подрядные организации, а также поделился с тем, каким видится процесс реализации проекта тем, кто постоянно видит его изнутри:

— Думаю, нужно обозначить три основных момента. Прежде всего, это подготовительные работы для строительства НБК. В 2009 году подрядчик занимался подготовкой траншей под фундаменты НБК. Это самая объемная и видимая часть работ. Не могу не отметить, что здесь подрядчик столкнулся с определенными сюрпризами. В процессе выполнения земляных работ в грунте локальной зоны НБК были найдены механизмы, использовавшиеся при ликвидации последствий аварии еще в 1986 году... Извлечение этих находок, к сожалению, потребовало увеличения времени на выполнение запланированных работ.

Второе: представители компании "Новарка" разработали "Документ по безопасности в рамках концепции проекта ПК-1" и получили согласование со стороны государственного регулирующего органа. Его

подготовка была завершена ещё в январе. Это наш первый опыт создания документа такого уровня для украинского регулирующего органа. В документе указаны конкретная концепция подхода, используемая компанией "Новарка" при проектировании НБК. Подчеркну, что согласование документа стало важным шагом на пути к проведению лицензирования процесса в рамках проекта НБК.

— Все ли запланированное на этот год удалось реализовать?

— К сожалению, некоторые разочарования у нас есть. В этом году мы выполнили не всю работу по проекту модернизации оборудования системы физической защиты и контроля доступа. Проект идет не первый год, он на финальной стадии. А задержка по нему связана с инцидентом, который произошел на площадке ЧАЭС этим летом. Как все помнят, гроза привела к повреждению системы: природная стихия плюс не совсем адекватно выполненная работа в рамках другого проекта вывели из строя часть оборудования. Сейчас мы восстанавливаем утраченное. Кроме того, мы получили хороший урок: вместе с подрядчиком разработали мероприятия и ведем работы по обеспечению достаточной защиты этой системы от молний, чтобы в будущем предотвратить подобные инциденты. Стараемся работать по плану, но, увы, эта непредвиденная задержка увеличила сроки завершения работ прибли-

зительно на 6 месяцев.

Также есть некоторое отставание проекта по созданию интегрированной автоматизированной системы контроля (ИАСК). Над проектом (в части — физических работ и монтажа оборудования) работает подрядчик, который, как оказалось, не имел достаточного количества персонала для реализации работ. Поэтому мы были вынуждены провести реструктуризацию этого контракта и привлечь к его исполнению ещё одного подрядчика. Ожидаем, что монтажные работы по ИАСК будут завершены до июня 2010 года.

— Надо думать, это далеко не все проблемные вопросы, с которыми пришлось столкнуться, претворяя в жизнь планы этого года?

— Да, выполняя работы на площадке ОУ, персоналу ГУП ПОМ приходится сталкиваться со множеством сложностей. На самом деле, по своему характеру работа, которой мы занимаемся, никогда не исполнялась, это представляет сложность само по себе. Например: подход к процессу лицензирования, который мы используем, украинскими регулирующими органами ранее никогда не использовался. Это же касается подхода к разработке документов по безопасности в рамках концепции проекта (ДБКП). Кроме того, как показывает практика, изначально были не достаточно хорошо определены характеристики площадки — что, в целом, вполне объяснимо, если принимать во внимание условия и обстоятельства, при которых проводилась ликвидация последствий аварии в 1986—1987 годах. И неожиданные сюрпризы в виде различных транспортных средств, которые находят подрядчики в грунте при выполнении

работ по подготовке фундаментов НБК, лишнее тому доказательство. Все перечисленное выше, увы, запланировать и учесть не возможно, и, это, несомненно, относится к трудностям, трудностям ожидаемым — но от этого не легче.

В этом году нам пришлось столкнуться с еще одной неприятной реальией: вмешательством судебной системы Украины в проведение тендера. Это также стало весомым препятствием, с которым нам не доводилось сталкиваться ранее. Мы доказали свою правоту, предприятие, обратившееся с иском, заявлением в суд, свои претензии отозвало — однако все это отняло много времени и сил, которые могли быть потрачены с большей продуктивностью.

И последнее — это общая экономическая ситуация в Украине, которая влияет абсолютно на все. Она влияет не только на работу Чернобыльской АЭС, но и на чернобыльские проекты в целом. Хочу выразить свое восхищение профессиональной работой руководства станции, и непосредственно господина Грамоткина. Несмотря на возникающие трудности, продолжается ежедневная деятельность огромного коллектива Чернобыльской АЭС, выполняются производственные задачи. В такое сложное время справляться со столь непростой ситуацией — это достойно уважения.

— Проект НБК — многовекторный. Какие направления были основными в текущем году?

— Основным в этом году стал контракт, заключенный с компаниями "Атомстройэкспорт" (АСЭ) и "Укрэнергомонтаж" (УЭМ), согласно которому они работают над созданием системы противопожарной защиты для объекта "Укрытие".



— Чего вам, как руководителю, дает повод для гордости в этом году?

— Самая главная победа уходящего года — "Документ по безопасности в рамках концепции проекта ПК-1" (ДБКП). Можно считать это просто бумагой, но разработка и согласование такого рода документа в регулирующих органах позволило компании "Новарка" продолжать работу над проектированием НБК. Это, в свою очередь, дало возможность в ближайшее время, а именно в декабре этого года, либо в январе следующего, ожидать завершения работы над разработкой достаточно значимой части проекта.

— До конца года еще целый месяц. Что еще планируется сделать в 2009 году?

— Прежде всего, мы хотим, чтобы "Новарка" в декабре завершила разработку лицензионного пакета № 5. И если это будет сделано, если его согласует государственный регулирующий орган, то у нас будет возможность приступить к физическим работам по устройству фундаментов для НБК.

— Как работу над проектом оценивают представители стран — доноров и ЕБРР?

— Думаю, представители ЕБРР и стран-доноров понимают трудности, с которыми нам приходится сталкиваться. В то же время они критически высказываются по поводу медленного выполнения работ по проекту. Но, что еще более важно, их беспокоит рост издержек и стоимости выполнения этих работ. Думаю, основная сложность, ожидающая нас в будущем, — это работа по управле-

нию затратами, связанными со строительством НБК. Работы должны проводиться таким образом, чтобы страны-доноры не отказались от дальнейшей реализации этого проекта.

— С чем, на ваш взгляд, связано увеличение стоимости проекта?

— О, существует целый комплекс различных причин, вызывающих эскалацию затрат! Одна из них заключается в том, что многие сметные оценки, которые были сделаны по этому проекту, разрабатывались ещё 5—6 лет назад. С того времени мир достаточно сильно изменился.

Второе. На тот момент, когда заключался контракт, часть объёма работ еще не могла быть определена окончательно. В связи с этим была достигнута договоренность, что сначала компания "Новарка" проведёт инженерно-проектные работы, что поможет более точно определить действительно необходимые объемы.

Основная сложность, которая стоит перед нами, заключается в управлении. ГУП ПОМ должен управлять процессом таким образом, чтобы сооружение, разработанное подрядчиком, в итоге не оказалось чересчур совершенным и неоправданно дорогостоящим. В итоге должен быть создан достаточный и безопасный объект, который будет отвечать определенной ранее задаче.

— К сожалению, в Украине ходят различные мнения на счет того, будет ли проект НБК доведен до конца... Ваши прогнозы?

— Безусловно, проект строительства нового безопасного конфайнмента будет завершен!