Игорь Грамоткин: "Я уверен, нас ждет еще не одна победа"

Событие, произошедшее 14 декабря 2009 года, — беспрецедентно: Почетной грамотой Кабинета министров Украины награжден коллектив предприятия. Предприятия непростого, предприятия, вот уже почти четверть века неизменно привлекающего внимание общественности, — Чернобыльской атомной электростанции. Фактически государство Украина признало, что весь коллектив станции по сей день находится на передовой линии преодоления последствий Чернобыльской катастрофы. Такое признание дорогого стоит. И, наверное, подлинное осознание этого факта — еще впереди.

Беседовала
Майя РУДЕНКО

Грамоту из рук премьер-министра Юлии Тимошенко получил генеральный директор ГСП ЧАЭС Игорь Грамоткин. Что переживает человек в такой ситуации? Что чувствует? О чем думает? Эти — в общем-то совсем не производственные вопросы я и задала Игорю Грамоткину. Состоявшийся разговор был не столько о награде, сколько о проделанной работе и планах на будущее. Потому что награда наградой, а процесс снятия станции с эксплуатации и преобразования объекта "Укрытие" продолжается и по-прежнему требует максимального внимания, ежедневного приложения усилий, трудолюбия и невероятного упорства, необходимых, чтобы начатое дело продвигалось вперед.

— Игорь Иванович, самое сильное чувство, которое вы испытали при награждении? Радость? Гордость? Удовлетворение? Все вместе?

— Конечно, была радость и гордость. Но, когда Юлия Владимировна объявила о том, что весь коллектив Чернобыльской АЭС отмечен столь высокой правительственной наградой, у меня навернулись слезы на глаза. Это было очень высокое чувство. И одновременно мне было очень жаль, что награждение происходит не на станции, где весь персонал нашего предприятия мог бы принять участие в торжествах, почувствовать гордость за свою работу.

Еще было осознание, что правительство этой наградой признало правильность выбранного нами пути, понимает сложность стоящих перед нами задач и выражает благодарность за то, что коллектив делает на своих рабочих местах.

— Эта победа не только технического плана...

— Да! За награждением коллектива ЧАЭС стоит значительно больше, чем просто оценка нашей работы в 2009 году. Это было бы слишком узкое понимание вопроса. Я не побоюсь сказать, что за последние годы нам существенно удалось изменить и общественное сознание, и отношение средств массовой информации Украины, да и всего мира, к вопросам восприятия Чернобыльской АЭС как таковой. Сегодня многие понимают, что ликвидация последствий аварии на ЧАЭС процесс длительный, и он продолжается. Проходят годы, но опасность не уменьшается, и мы должны очень эффективно работать, снижая существующие опасности. Полученная нами Почетная грамота — еще одно свидетельство того, что флагманом в этой борьбе является коллектив ЧАЭС.

— Собственно, органы государственной власти не впервые дают высокую оценку деятельности работников ЧАЭС.

— Вы правы: вклад отдельных работников нашей станции неоднократно отмечался на самом высоком уровне, у нас в коллективе немало людей, имеющих высокие правительственные и отраслевые награды, грамоты органов местного самоуправления и государственного управления. Ничуть не приуменьшая статус их наград, хочу подчеркнуть: здесь другое. Дать отличную оценку работе целого коллектива — это всегда значительно сложнее, чем оценить деятельность отдельно взятого человека. И я могу сказать: лично меня решение Кабмина просто потрясло. Фактически оно свидетельствует о том, что правительство Украины понимает: мы не "сторожа" здесь, на нашей станции, мы делаем большое и важное дело, выполняем государственный заказ Украины.

— При этом вы как руководитель предприятия не можете не осознавать, что эта оценка — очень справедлива и заслуженна.

— Премьер-министр в своей приветственной речи сказала о том, что 2009 год был очень сложным для всего мирового сообщества, а для Украины он выдался особенно тяжелым. Мы все это знаем. Для коллектива ЧАЭС уходящий год был таким же не простым, как и для всей Украины, если не сказать больше... Но меня радует, что мы сумели — всем коллективом, вместе с органами государственного управления, при поддержке Кабинета министров — достойно выйти из сложной ситуации. Более того, мы так спланировали наши работы, что всё намеченное на 2009 год выполнено.

Ведь вы только вдумайтесь! В этом году, наконец, была принята государственная программа по снятию ЧАЭС с эксплуатации. Мы закончили работы и вручили сертификаты о приёмке на заводе по переработке твердых радиоактивных отходов. Завершили мероприятия и получили сертификаты на промежуточном хранилище высокоактивных отходов. Мы перевели в режим окончательной остановки реакторные установки 1, 2, 3-го энергоблоков. Мы выполнили огромный объем работы по повышению безопасности существующего хранилища отработавшего ядерного топлива мокрого типа. Сейчас идет инспекционная проверка, и я уверен — мы получим положительное заключение. 24 декабря состоялось заседание коллегии регулятора, и как мы и ожидали, результаты рассмотрения вопроса о размещении топлива на хранение в пятом бассейне действующего хранилища оказались положительными. Этим самым мы открываем дорогу для освобождения блоков от топлива.

Выполнены огромные по своей сложности и объемам проделанного работы по подготовке площадки под строительство НБК. Подготовлены ленты под фундаменты, и это было очень непростое дело. При проведении земляных работ нами были обнаружены механизмы весом до 80 тонн! Мы справились с их извлечением и захоронением. Также успешно коллектив ЧАЭС справляется с локализацией высокоактивных отходов, которые обнаруживались неоднократно и продолжают обнаруживаться, — и это прогнозируемые трудности, которые мы просчитали, для преодоления которых выстроили стратегию и разработали тактику. А ведь технически это очень сложные задачи.

В 2009 году мы вручили сертификат о выполнении гарантийных обязательств по стабилизации объекта "Укрытие". Целый год продолжался мониторинг этого объекта, мониторинг стабилизационных мероприятий — и сегодня мы можем сказать, что "Укрытие" находится в безопасном состоянии, в соответствии с проектными решениями, которые были разработаны и реализованы при самом пристальном внимании Заказчика — ЧАЭС. И это тоже уникальные задачи и уникальные решения. Более того: выполнен ремонт легкой кровли, который, были уверены международные эксперты, невозможно выполнить. Но специалисты ЧАЭС на деле доказали обратное!

Хочу напомнить, что в июне в Украине прошла ассамблея доноров Чернобыльского фонда "Укрытие" и Счета ядерной безопасности. Представители 28 стран мира посетили ЧАЭС и с огромным удовлетворением отметили значительный прогресс в реализации международных проектов. Побывав на станции, доноры подтвердили, что они до конца выполнят свои обязательства, и строительство объектов, необходимых для снятия с эксплуатации, а также НБК, будет профинансировано в полном объеме.

— И это в условиях мирового кризиса, когда внимание к эффективному использованию денег налогоплательщиков стоит особенно остро! На убыточные и простаивающие проекты сейчас денег никто не даст.

— Именно! В 2009 году мной было подписано грантовое соглашение между Украиной и ЕБРР о дополнительном финансировании наших проектов в размере 135 миллионов евро, которые ЕБРР выделил из своей прибыли. Нужно ли кому объяснять, что банкиры в неуспешные проекты деньги не вкладывают? Этот ряд наших "маленьких" побед, которые постепенно складываются в одно большое достижение трудового коллектива. Я горжусь, что в рамках установленного контрактом бюджета, в проектные сроки, мы получили проект на сухое хранилище отработанного ядерного топлива. В настоящее время он рассмотрен и направлен на государственную экспертизу. Это означает, что пройдет три месяца — и мы будем готовы к реальным физическим работам на данном объекте, и тот объект, "замороженный" несколько лет, в 2010 году оживет, мы начнем его завершать. Уже в феврале начнутся работы по сооружению НБК, подготовке фундамента.

Нам есть чем гордиться! И вчера я видел, как правительство Украины, непосредственно премьер-министр, оценивают эту работу. И я могу с большой гордостью сказать: коллектив ЧАЭС — флагман в вопросах снятия с эксплуатации, в вопросах обращения с радиоактивными отходами, в вопросах повышения безопасности разрушенного аварией четвертого энергоблока. Сегодня никто лучше нас эти работы выполнить не может, в мире это признают.

— Невольно вспоминается самое начало 2009 года. В мире — кризис, в Украине — тем более, бюджетный запрос станции удовлетворен, мягко говоря, не полностью. Создан антикризисный комитет, определяются меры, направленные на максимальную экономию всех ресурсов. Ситуация очень непростая. Скажите честно: опасались, что не удастся преодолеть трудности?

— Ни на минуту не сомневался в том, что мы справимся с ситуацией! Я был уверен, что мы достойно выйдем из любой сложной ситуации. Почему? Ведь и сейчас мы говорим, в основном, о технических достижениях, а надо бы вспомнить и наши моральные достижения — я имею в виду работу с коллективом станции.

Я люблю этот коллектив. Я пришел сюда молодым специалистом, и все, что происходит с работниками станции, мне не безразлично. Хочется сделать для персонала все возможное — только так можно быть уверенным в том, что и тебя не подведут. Вспомните: по состоянию на начало 2009 года на ЧАЭС работали почти 3700 человек, сейчас — 3400, то есть почти 10 % коллектива ушло со своих рабочих мест. Мы дали возможность этим людям не просто уволиться, а получить все положенные им льготы и выплаты — мы создали для этого все условия. Это была очень непростая задача. Во-первых, под это нужно было получить финансирование, во-вторых, следовало таким образом перераспределить обязанности ушедших специалистов, чтобы не пострадало дело. И коллектив к этому оказался готов и показал, что мы можем успешно справляться с такими задачами. Я с удовольствием могу отметить, что в этом году ни один человек не ушел обиженным со станции, потому что мы не смогли или не захотели помочь ему, решить его проблемы, — и в этом тоже наша моральная победа.

— При этом в 2009 году на Чернобыльскую АЭС пришли молодые сотрудники...

— Да, мы начали ротацию персонала. Мы знаем, какое количество работников станции планирует уйти в следующем году — для нас это не будет неожиданностью, и это тоже очень весомый результат проводимой нами политики в области управления персоналом. Да, сегодня мы можем с гордостью сказать — мы планируем кадровые изменения, мы планируем численность и квалификационный уровень персонала, то есть мы планируем будущую деятельность, трезво оцениваем возможные риски и умеем ими управлять. И что еще важно — молодежь, которая приходит и придет в будущем на станцию, должна не только перенять знания, умения, навыки от нынешнего коллектива, она должна проникнуться его духом, знать, чтить и уважать его традиции, стать такими же бойцами, как те, кто сегодня работает, и те, кто ушел на заслуженный отдых. И над этим мы тоже работаем. В целом, мы, я думаю, что имею право это сказать, вышли на качественно новый уровень формирования и реализации кадровой политики.

— Есть основания предполагать, что 2010 год вряд ли будет намного легче, чем был 2009-й.

— 2010 год ставит перед нами задачи, значительно большие, чем даже 2009-й, но я уверен, что мы с ними успешно справимся. И эта уверенность — благодаря тому, что за плечами стоит коллектив ЧАЭС, в котором больше половины персонала — ликвидаторы последствий аварии, люди, которые прошли путь от 1986 года до сегодняшнего дня. Думаю, что нас впереди ждет еще не одна победа.