

# СЛАВУТИЧ

СОБЫТИЯ ■ ПОЛИТИКА ■ ЭКОНОМИКА ■ КУЛЬТУРА ■ ВСЕ ПРОГРАММЫ ТВ ■ ОБЪЯВЛЕНИЯ

## СЛАВУТИЧ ПЕРЕХОДИТ В БИЗНЕС-КЛАСС

В День города состоялись открытие нового офиса бизнес-инкубатора профкома Чернобыльской АЭС и презентация новых бизнес-проектов

Профсоюзный комитет Чернобыльской АЭС, кажется, готов сказать веское слово в дальнейшем развитии экономики Славутича. Параллельно с процессами реструктуризации и диверсификации станция включилась в сложнейший процесс выращивания кадров для частного предпринимательства и создания предприятий, основанных на частной собственности. Причем ставка в этой нелегкой работе делается на профессиональный и человеческий потенциал, имеющийся на ЧАЭС. В конечном счете, у профкома и его детища — бизнес-инкубатора — единственная цель — обеспечить рабочими местами и гарантированным будущим людей, которые будут высвобождаться в связи с закрытием станции.

Возникновение бизнес-инкубатора в недрах профсоюзной организации станции вызвало легкий шок у зарубежных экспертов. "У них" так не принято, "у них" бизнес-инкубаторы — под государственным крылом. Ну, а "у нас", конкретно в Сла-

вутиче, профсоюзы имеют национальные особенности и способны подать руку (простите, крыло!) помощи в капитализации в сей страны. Иноземных экспертов, кажется, удалось переломить, теперь осталось переломить самих себя и... по осени посчитать рожденных в инкубаторе бизнес-цыплят.

Но как еще далеко до урожайной осени Славутичу! Только спустя три года бизнес-инкубатор из тесного помещения перебрался в просторный офис со служебными кабинетами, учебными классами и штабными комнатами, где располагаются группы управления принятыми к воплощению проектами. Наконец-то у входа в новый офис появились желто-голубая ленточка и острые ножницы, прозвучали приветственные речи, возник традиционный хлеб-соль на цветастом рушнике.

Пламенные речи председателя профкома Чернобыльской АЭС Алексея Лыча, мэра Славутича Владимира Удовиченко, участников коллективного детского приветствия и, конечно же, директора бизнес-инкубатора Валенти-

ны Созиновой.

— Человек уверен в своем завтрашнем дне только тогда, когда его финансовое положение не зависит от государства, — говорит А.Лыч. — Финансовое положение человека только тогда не зависит от государства, когда он, через свою деятельность, является поставщиком прироста дохода этого государства. Через развитие предпринимательства — к процветанию Украины!

Что и говорить, неординарные мысли для профсоюзного функционера, искушенного в вопросах отстаивания прав рабочих в государственном секторе экономики. Если эта теория верна и для частного сектора, останется только порадоваться за среднестатистического рабочего. Но впрочем, не помешало бы в частном секторе параллельно вести работу и по созданию мощного профсоюза, способного защищать наемную силу и постоянно напоминать работодателю о его обязанностях перед ней. Как говорится, принципиальные профсоюзные объятия чистогану не помеха.

(Окончание на стр. 4)



Виталий Толстоногов и Владимир Удовиченко во время торжественной церемонии открытия бизнес-инкубатора

**МАГАЗИН-САЛОН "КУХНИ ДЛЯ КОЖНОЙ РОДИНЫ"**

Кухни, шкафы, прихожие, офисная мебель

Дл. выходной Вт Ср. 10.00-19.00 Чт. Обед Пт. 13.00-13.30 Сб. Вс. 10.00-15.00

заказ, изготовление, установка, доставка по городу бесплатно тел. (0462) 17-44-18 Бывший магазин "Спорттовары" **ПОР-96**

**В УКРАИНЕ НЕТ ХОРОШИХ ПРОВАЙДЕРОВ**

**РЕЖИМ THIN LINE**

1440 грн 10 ЧАСОВ ИНТЕРНЕТ В МЕСЯЦ

НАШ ТЕЛЕФОН 2-75-06

**ЕСТЬ ТАКОЙ ПРОВАЙДЕР!**

Макет

компьютеры, комплексуемые, канцелярия, полиграфия, интернет, телемониторинг

054 ул. Свердлова, 18, оф. 1, тел. 178-405

УкрНедж Черновицкий филиал

оплатив за 6 месяцев абоненту, Вы получаете неджкер бесплатно!

**ОТДЫХ, ТУРИЗМ, ЛЕЧЕНИЕ, ОБУЧЕНИЕ**

**БОЛГАРИЯ от 90у.е.**  
**ТУРЦИЯ от 249у.е.**  
**ИСПАНИЯ от 350у.е.**

Крым, Кипр, Мальта, Крит, Тунис, Египет, Хорватия, Франция и т.д.

ДЕТСКИЙ ОТДЫХ: в Украине, Болгарии, Словакии, Венгрии, Испании

Экстремальные туры, Автобусные туры, Самолетом Украины, Обучение в Англии, Франции, Италии

Дл. №08191 серия АА, Т.с. номерная, полноты спорта и туризма Украины от 27.04.2001 г.

г. Чернигов, ул. Свердлова 2, к. 215 (04622) 7-48-27, 7-43-77, ежедневно

**АКТАРА!**

Новый эффективный препарат и другие средства защиты растений против вредителей, предлагает

ВАТ "Агрохимцентр" Черниговской области по адресу: ул. Беллинского, 11

Копия лицензия дается обязательно!

Тел. 4-03-59 Тел./факс 4-00-54 Дл. №000025 серия: ХР-98

**ООО "Гаранфил"**

Оказываем услуги по охране юридических и физических лиц

Цены договорные

Тел. 4-24-13, 4-12-29 Полная материальная ответственность

**ИТ-СЛАВУТИЧ**

(04479) 2-01-46

- Компьютеры
- Комплекующие
- Периферия
- Оргтехника
- Гарантия
- Обслуживание
- Обучение
- Доставка

**ПАКЕТЫ С РУЧКАМИ, ПАКЕТЫ ФАСОННЫЕ, ГАСТРОНОМИЧЕСКИЕ**

Одноразовая посуда, Дюплетика для кофе и блинов, Соломка, шапки, салфетки, мешалки

В БОЛЬШОМ АССОРТИМЕНТЕ

г. Чернигов (0462) 10-11-6

г. Киев (042) 42-40-40, 42-40-40 (большая почта - "Почта")

ИЗГОТОВЛЕНИЕ ПАКЕТОВ С РИСУНКОМ ЗАКАЗЧИКА

**КОНВЕРТЫ** в широким ассортименте

Просто крылья для писем

оптимальное обеспечение работы Вашего офиса

**КАНЦТОВАРЫ БУМАГА**

Фирма "ДИСТОР" ПТД тел. 174-456, 7-44-51

**СТО "ЛІАДА"**

ТЕКУЩИЙ И КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ АВТОМОБИЛЕЙ

тел. 2-39-33

(по адресу: рынок м. 1000 521107)

**ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИЛЕР BOSCH в Украине**

ВРЯКАТ СЕРВИС ГАРАНТИЯ 12 МЕС.

ПОЛНАЯ ПРОГРАММА РАСХОДНЫХ МАТЕРИАЛОВ

**ЭЛЕКТРОИНСТРУМЕНТЫ**

тел. (0462) 95-25-16 тел./ф. (04622) 3-13-65



# СЛАВУТИЧ ВСТРЕЧАЕТ СВОЕ БУДУЩЕЕ

2 июня 2001 года Славутич отметил свое четырнадцатилетие. Сегодня самый молодой в Украине, да, наверное, и в Европе, город переживает далеко не самые легкие времена — остановлено единственное градообразующее предприятие Славутича — Чернобыльская АЭС; коллектив станции в целом, и каждый работник в частности, пребывает в ожидании перемен и некоторой неопределенности в отношении как своего ближайшего, так и отдаленного будущего. И тем не менее нынешний день рождения Славутича не стал "праздником со слезами на глазах": город первым в Украине

принял в коммунальную собственность объекты социальной инфраструктуры, вводит — уж точно единственный в нашей стране! — в эксплуатацию государственное жилье; разворачивают свою деятельность специальная экономическая зона "Славутич" и бизнес-инкубатор профсоюзного комитета ЧАЭС...

Город живет и развивается, по-прежнему оставаясь городом детских колясок и многочисленных свадеб. Он обязательно переживет свои самые сложные времена — у него для этого есть все основания.

Фоторепортаж Майи Руденко и Вадима Ивкина



Празднование Дня города началось в 8 часов 15 минут утра — торжественным перерезанием ленты и вручением орденов новоселам дома № 16 Черниговского квартала. Ордера на новое жилье получили 32 славутичские семьи



Все новоселы получили подарки от горисполкома: электрочайники, кофеварки, телефоны. Малообеспеченным семьям городской телефонный узел установил телефоны бесплатно



Говорят, еще накануне в доме № 16 шли отделочные работы. Дом строили в тесном сотрудничестве СК "Домобудивник" (Чернигов) и РСУ (Славутич). Директорам "Домобудивника" А. Роговому и РСУ В. Мельникову жильцы нового дома вручили караваи



Городской голова Владимир Удовиченко предложил организовать в новом доме кооператив жильцов и обратился к бегущей вокруг ребятне: "Если вы увидите, что мамы и папы, бабушки и дедушки портят подъезды и царапают на стенах всякие там надписи, приходите и жалуйтесь прямо...." — конец фразы потонул в дружном хохоте присутствующих



Владимир Удовиченко открывает праздничный митинг



Праздничное шествие (эх, ностальгия по подзабытым уже массовым праздничным демонстрациям!) открыли воспитанники конно-спортивного клуба — в боярских шапках да плащах с эмблемой Славутича. Импровизированный парад "принимали" мэр города, представители администрации ЧАЭС и Киевской облгосадминистрации



Воистину, Славутич — город детей: самые многочисленные колонны — детские, воспитанников детсадов и учащихся школ. А поглядите, сколько у нас малышей в колясках! Кстати, в самый День города в славутичском роддоме появилась на свет девочка...



Выпускники славутичских школ 2001 года поднимают флаг города



Карнавал — так карнавал: кого только не было в детских колоннах — мушкетеры, моряки, бабочки, куклы. У каждого детского сада — свои лозунги, речевки, приветствия; каждый детский коллектив выгладит самобытно



Идет в праздничной колонне коллектив ОП ЧАЭС. За ним — объекта "Укрытие", МСЧ № 5



У нашего городского головы теперь уже две мантии: вторую ему вручили от Академии муниципального управления





Каждый славутичский ребенок в День города получил пачку мороженого и вдобавок шарик с гербом Славутича и лозунгом праздника



После торжественного митинга, открытого на площади, состоялась первая регистрация бракосочетания в новом зале торжественных событий: сразу пять пар встали на свадебный рушник. Говорят, некрасивых невест не бывает — все невесты были красивы, а женихи серьезные и полны сознания собственной значимости



"Выездное заседание казино" в течение часа работало на Центральной площади. Мальчишки азартно играли... прямо под ногами у публики



Через несколько минут семья Анисенко получит сертификат на льготный жилищный кредит. Второй такой же сертификат выдан еще одной паре из числа "великолепной пятерки" — семье Безручко



Город мастеров. В его работе приняли участие более двадцати художников, гончаров, мастеров плетения макраме и вязания из Чернигова и Славутича



Вечер. Вокруг Центральной площади работают небывало многочисленные кафе и кафешечки. Есть где посидеть, но всегда есть и те, кому приятнее перекусить на ходу...



В рамках Дня города состоялась презентация двух новых субъектов СЗЗ "Славутич": славутичского отделения предприятия ОМІТЕХ-Украина, производящего радиокommunikационную аппаратуру, и компании "Термит" — изготовителя утеплительных стройматериалов. На снимке: генеральный директор ОМІТЕХ Людмила Олинченко рассказывает о деятельности предприятия



Ко Дню города были определены лучшие предприниматели Славутича. Награждение велось в 5 номинациях. На снимке: награду получает директор Социально-психологического центра Виктор Одиница. В ходе презентации 13 местным предпринимателям были вручены сертификаты на льготное кредитование их проектов



Вечерний гала-концерт. На сцене — хореографическая группа творческого объединения "Киевщина". В ходе концерта на славутичскую сцену также вышли Тарас Петриненко, Алла Попова и другие популярные украинские исполнители. Праздник закончился фейерверком и молодежной дискотеккой, которая продолжалась до поздней ночи



А эта юная славутичанка строит мост. Пока через лужу, но у нее все впереди



Вечерний концерт. К выступлению готовится Гарик Сукачев и группа "Неприкасаемые". Днём, незадолго до начала концерта, в большом зале кино-концертного комплекса состоялся показ фильма "Праздник", автором которого (постановка, исполнение одной из главных ролей) является Г. Сукачев. После фильма актер ответил на многочисленные вопросы зрителей



## СЛАВУТИЧ ПЕРЕХОДИТ В БИЗНЕС-КЛАСС

(Начало на стр. 1)

Но это так, к слову. Бизнес-инкубатор, зарегистрированный как коллективное предприятие, основанное на собственности профсоюзного комитета Чернобыльской АЭС, способен оказывать, и уже оказывает, целый спектр услуг тем, кто решил отправиться в безбрежное бизнес-плавание. Причем многие услуги предоставляются бесплатно или на льготных условиях. Для нефитов предпринимательства это — необычайно важная деталь.

Вот только часть бизнес-сервиса: консультации по вопросам организации предпринимательства, налогообложения, хозяйственной деятельности, сертификации продукции, аттестации персонала и производства, внедрения систем качества... Не искушались бизнес-дебрей? Движемся дальше. Разработка учредительных документов, предоставление юридического адреса, регистрация предприятия "под ключ". Беспроцентная финансовая помощь на развитие проектов, одобренных советом бизнес-инкубатора. Предоставление в аренду с отсрочкой платежа офисов, оборудованных компьютерами, обеспеченных телефоном, электронной почтой, связью, временем работы в Интернете.

Вы уже освоились? Полный вперед! Бизнес-инкубатор готов выступить посредником в переговорах с госу-

дарственными структурами и органами государственной власти, принять на себя ответственность гаранта перед кредиторами и кредиторами за внедряемые проекты. При желании начинающих бизнесменов возможно долевое участие бизнес-инкубатора в проектах, а также поиск инвесторов в долевое участие, поиск перспективного рынка спроса и предложений. Если даже скажем, что инкубатор занимается подбором квалифицированного персонала для предприятий, организует выставки, презентации, тематические семинары с приглашением ведущих специалистов по избранным темам, — то и тогда перечень услуг будет неполным.

— Бизнес-инкубатор создан при участии Национальной атомной энергетической компании "Энергоатом", Чернобыльской АЭС, при содействии городских властей и городского общественного совета, — говорит его руководитель В.Созинова. С помощью инкубатора некоторые проекты, предложенные бывшими работниками станции, стали реальностью. Еще больше проектов — в стадии проработки или внедрения. Некоторые из них рассматриваются как потенциал специальной экономической зоны "Славутич".

Во время презентации внимание присутствующих привлек проект по производству огнезащитных покрытий "FLAMTEKO", которым руководит Алексей Нефёдов. В Славутиче он многим известен не только как хороший специалист и организатор производства, но и как отменный шахматист. Думает-

ся, способность рассчитывать далеко поможет Алексею Сергеевичу и его единомышленникам не ошибиться и в этой экономической комбинации.

— Наше совместное украинско-германское предприятие по производству огнезащитных смесей на основе технологии фирмы "FLAMRO" создается в СЭЗ "Славутич" в рамках программы социальной защиты персонала ЧАЭС, — объясняет А.Нефёдов. — Немские партнеры работают уже 18 лет. Их продукция экспортируется более чем в 20 стран мира. Фирма разрабатывает и производит качественные материалы и технологии, позволяющие обеспечить повышение огнестойкости промышленных предприятий, строительных и энергетических объектов, в том числе тепловых и атомных электростанций. Производство подобных материалов в СЭЗ "Славутич" даст возможность в значительной степени удовлетворить потребность Украины в огнезащитных смесях, которые будут иметь стоимость значительно ниже в сравнении с импортной и отечественной продукцией.

Стоимость проекта — более 2,2 млн. гривен. В результате его внедрения получат работу 45 человек.

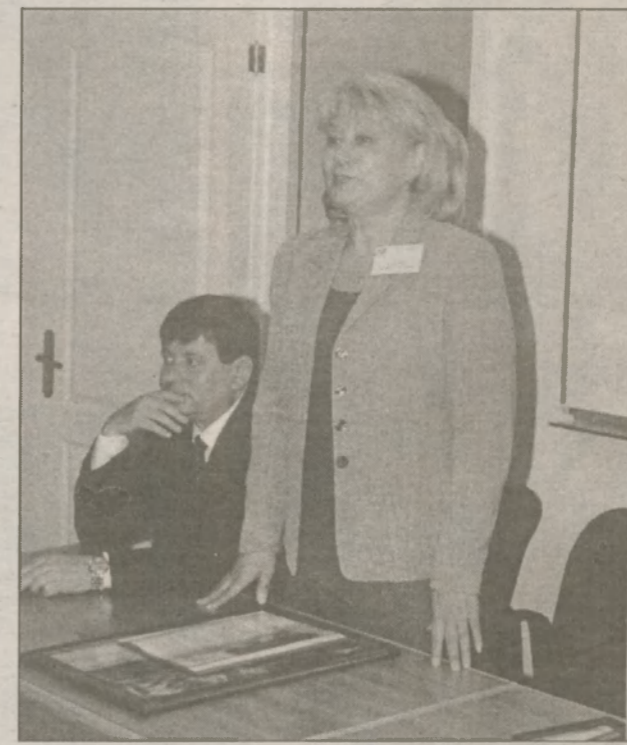
Практически все усилия бизнес-инкубатора направлены на создание малых и средних предприятий. В реальных условиях Славутича это наиболее перспективное направление развития производства. Гигантомании в этом деле город, пожалуй, и не выдержит.

Вот еще один интересный проект. И снова украинско-германский. Предприятие по производству стационарных аккумуляторных батарей "НОРРЕСКЕ" готовится снабжать своей продукцией энергетику и различные отрасли промышленности. Немские партнеры выпускают треть всех батарей в Германии. Их продукцию знают в 47 странах мира. Новое предприятие будет работать в условиях специальной экономической зоны "Славутич", на нем трудоустроится 21 человек.

Славутичские производственные мощности позволяют обеспечить украинскую энергетику аккумуляторными батареями отечественного производства, которые соответствуют мировым стандартам. Как показывает экспертиза, экологическая нагрузка на территорию не усиливается. Вся вредная часть технологического конвейера остается в Германии.

Большие перспективы открываются перед предприятием "OVERALLS" по производству средств индивидуальной защиты, сервисным центром вентиляции и кондиционирования воздуха.

Еще один "цыпленочек", взращенный бизнес-инкубатором, — общество с ограниченной ответственностью "Интеллектуальные технологии - Славутич" (ИТС). Среди его направлений деятельности выделяются развитие и совершенствование современных компьютерных технологий в области обучения, обучение и практическое применение систем автоматизированного проектирования работ для



Деятельность бизнес-инкубатора презентует его директор Валентина Созинова и председатель профсоюзного комитета ЧАЭС Алексей Лыч

решения практических задач в строительстве и других областях промышленности. Так, совместно с городской администрацией ИТС разрабатывается проект "Славутич виртуальный" по созданию и использованию информационного сервиса электронной трехмерной модели архитектурных сооружений города. Совместно с бизнес-инкубатором внедряется проект по обу-

чению и аттестации рабочих мест с точки зрения охраны труда, пожарной и радиационной безопасности, промышленной санитарии.

Проектов много хороших и разных. Но даже в самом лучшем инкубаторе цыплят по осени считают.

Виктор КАПУСТА  
фото Майи РУДЕНКО

## ПОДВЕДЕНЫ ИТОГИ КОНКУРСА БИЗНЕС-ИДЕЙ

В рамках программы TACIS "Смягчение социальных последствий вывода из эксплуатации Чернобыльской АЭС" с 26 февраля по 19 марта был проведен конкурс бизнес-идей среди жителей Славутича, начинающих и действующих предпринимательской деятельности, зарегистрированных на территории города, организаторами которого являлись международная программа TACIS, исполнительный комитет Славутичского городского совета и коммунальное предприятие "Агентство по развитию бизнеса в г. Славутиче".

Главной целью конкурса было выявление перспективных предпринимательских бизнес-идей, содействие созданию новых предприятий и рабочих мест для расширения инфраструктуры города и его экономического развития.

За период проведения конкурса в коммунальное предприятие "Агентство по развитию бизнеса" было подано 26 анкет участников. Группой экспертов проведен анализ предложенных бизнес-идей и выявлены основные направления необходимой помощи со стороны проекта TACIS, в которой нуждаются представители бизнес-идей.

Все идеи, которые были предложены на рассмотрение экспертного совета, очень интересны, и каждая из них рассматривалась са-

мым внимательным образом.

Из 26 бизнес-идей 13 ориентированы на создание производства, 5 — на организацию торговли, а 8 — на оказание различных видов услуг населению Славутича. Значительное большинство участников конкурса планируют вести свою деятельность на территории Славутича, в ближайшем регионе или в Украине, и только 2 участника собираются выходить на рынки стран СНГ и Восточной Европы.

Но для создания своего бизнеса необходим первоначальный капитал, который бы помог предпринимателю в реализации своей бизнес-идеи. Практически все участники нуждаются в кредитных ресурсах, оборудовании, и часть из них ищут партнеров для своего бизнеса. Размер необходимых инвестиционных средств колеблется от 2 тысяч до 3 миллионов долларов США. Члены экспертного совета обсудили данный вопрос и решили, что для поддержки реальных бизнес-идей необходимо помочь в поиске кредитных ресурсов и потенциальных партнеров. На сегодняшний день эта работа очень активно проводится, и уже 2 участника конкурса получили так необходимые им финансовые средства в виде кредитов.

Все участники конкурса очень серьезно подошли к своим бизнес-идеям и провели достаточно большую работу по изучению рынка своих товаров или услуг и по подбору помещения и оборудования для реализации своего бизнеса. Довольно значительная часть участников конкурса уже имеет опыт работы в данном направлении, что очень сильно повышает их возможности по реализации бизнес-идей. Четыре участника конкурса самостоятельно раз-

работали бизнес-планы.

Для анализа и оценки предложенных бизнес-идей была использована система критериев оценки по следующим факторам:

- количество создаваемых рабочих мест;
- срок реализации бизнес-идеи;
- наличие необходимых активов;
- регион планируемой деятельности;
- опыт работы;
- проведенные мероприятия по реализации бизнес-идеи;
- наличие собственных средств;
- размер вносимых инвестиций на 1 рабочее место.

В качестве главного критерия количества создаваемых рабочих мест, как наиболее значимый для выполнения основных целей программы ЕС TACIS "Смягчение социальных последствий вывода из эксплуатации Чернобыльской АЭС" и развития инфраструктуры города в целом. Количество создаваемых рабочих мест колебалось от 3 и выше, что означает ориентацию на создание как малых и средних предприятий, так и довольно крупных.

После проведенного экспертным советом анализа бизнес-идей были приняты решения о предоставлении со стороны проекта ЕС TACIS "Смягчение социальных последствий вывода из эксплуатации Чернобыльской АЭС", "Агентства по развитию бизнеса в г. Славутиче" помощи в практической реализации данных бизнес-идей.

Приведем некоторые обобщенные данные о принятых экспертным советом решениях относительно предоставляемой помощи участникам для реализации предложенных бизнес-идей.

1. Для 3-х участников конкурса (Быстров А., Беленков Г., Докус С.) будет предоставлена помощь в разработке бизнес-плана на бесплатной основе.

2. Для 2-х участников конкурса (Дещенко Л., Германчук А.) будет предоставлена помощь в подборе и оценке помещений.

3. Для 3-х участников конкурса (Филипович В., Бодак С., Хусалимова Л.) будет предоставлена возможность размещения в бизнес-инкубаторе.

4. Для 5-ти участников конкурса (Дещенко Л., Журавлев А., Зинченко Т., Круковец В., Лапаев А.) будет предоставлено оборудованное рабочее место.

5. Для 5-ти участников конкурса (Дещенко Л., Локоташ Ю., Докус С., Германчук А., Яновский Э.) будут предоставлены бесплатные консультации и информационная поддержка.

6. Для 11-ти участников конкурса (Дещенко Л., Зинченко Т., Ананьев А., Германчук А., Докус С., Лапаев А., Беленков Г., Быстров А., Медведев В., Миркина Е., Хусалимова Л.) будет предоставлена помощь в оформлении заявки на Фонд поддержки инициатив (проект ЕС TACIS), городской фонд "Славутич", Чернобыльская АЭС, Развитие и Микрофинансовый банк.

Всех благодарим за участие в конкурсе и активную жизненную позицию, желаю успеха в реализации своей бизнес-идеи.

НИКИТЕНКО Л.П.,  
руководитель группы бизнес-планирования и инвестиций

## РЫНОК РЕКОНСТРУИРОВАН. ЧТО ДАЛЬШЕ?

Вопрос реконструкции славутичского рынка назрел давно: "ТС" неоднократно обращался к этой теме в своих публикациях. Поэтому я, как автор большинства из этих публикаций, не без радости отметил первые изменения, которые начали происходить на вещевой площадке рынка, — в частности, появление ряда новых стационарных палаток, выглядящих куда эстетичнее и кажущихся удобнее для торгующих, чем прежние крытые лотки.

Однако, зайдя на рынок в выходной день, даже не слишком наблюдательный человек обязательно задаст себе вопрос: почему красивые красно-белые палатки из металлочерепицы пустуют, а торговцы, перекрывая их, устанавливают в технологическом проходе свои прежние разномастные палатки? Я задавала этот вопрос многим торгующим. Из их ответов удалось собрать следующий перечень претензий к "замечательному палаточному новшеству", как назвал его один из торговцев:

— Прилавки новых лотков-палаток не слишком широкие, поэтому на них неудобно размещать товар, занимающий много места: верхнюю и летнюю одежду, постельное белье.

— Указанные лотки удобны лишь для размещения мелкого товара, а им торгуют на рынке не многие.

— Новые палатки совершенно не позволяют покупателю не только произвести хотя бы предварительную примерку-прищипку понравившегося изделия, но даже просто подойти и рассмотреть предлагаемый товар поближе.

— Стены лотков не снабжены какими-либо средствами для крепежа вешалок, на которых можно было бы разместить товар. Торговцы опасаются, что, если они начнут сверлить в стенах дырки и делать крепеж самостоятельно, переборки между торговыми местами просто не выдержат и разрушатся.

— Функционально торговые лотки также не слишком удобны: конструкции снабжены порошками, что мешает переносить через них сумки с товаром и перетаскивать

"кравчучки" — не секрет, что большинство торговцев именно так перевозят свой товар. По этой же причине не слишком удобны и лотки, предусмотренные в лотках.

— Лотки не оборудованы местами для сидения, а ведь рабочий день торговцев в летнее время составляет чуть ли не 12 часов.

— Новые палатки-лотки значительно выше прежних, и поэтому, несмотря на наличие "козырька", совершенно не защищают товар от солнечных лучей, и следовательно, выгорания. Весьма сомнительно, что они смогут защитить товар от дождя и снега — уже сегодня, менее чем через месяц после их установки, в отдельных местах видны дождевые потоки, а не снабженные специальными прокладками, стыки металлочерепицы очевидно пропускать воду.

В числе причин, называемых "рыночниками", и дороговизна новых торговых мест: по их словам одно место в месяц будет стоить от 120 гривен плюс 4,5 гривны "местового" задела торговца — большинство торговцев просто не имеют таких доходов, которые окупили бы подобные затраты. Но главная причина, называемая всеми респондентами, — это то, что при реконструкции администрации рынка не поинтересовалась их мнением в отношении грядущих перемен.

— Так сложилось, что единственное наше рабочее место — рынок. Может быть, мы и хотели бы работать в другом месте, но не имеем такой возможности. За чем же лишний раз подчеркивать, что мы совсем ничего не знаем, и делать нашу, и без того мало приятную, работу совсем невыносимой? — сказала одна из моих рыночных собеседниц.

Майя РУДЕНКО

P.S. Еще не вся территория вещевого рынка реконструирована. Еще есть время разрешить сложившуюся конфликтную ситуацию. Может быть, администрации рынка все же стоит посоветоваться с торгующими?



# ОБЪЕКТ "УКРЫТИЕ" В ОЖИДАНИИ ОБНАДЕЖИВАЮЩИХ ВЕТРОВ ПЕРЕМЕН

Сложное впечатление оставила проведенная на прошлой неделе встреча оперативного персонала "Укрытия" с руководителями объекта

В таком "формате" они давно не встречались — видимо, не до того было... А вопросов накопилось о-го-го! Туго затянувшийся клубок проблем разурбить в одночасье уже не так просто, а общаться с людьми нужно. Хотя бы для того, чтобы расставить ориентиры между "низкими" и "высокими" не превратилось в полный провал.

Исполняющий обязанности заместителя главного инженера ЧАЭС, начальник объекта "Укрытие" (по новой версии) В.А.Лисиченко обрисовал положение дел. Картина получилась удручающая. С начала нынешнего года впервые не освоены аккуратно поступающие на "Укрытие" средства из бюджетного фонда ЛПА в соответствии с государственной комплексной программой работ на ОУ. На конец мая из выделяемых на хозяйственность 9,72 млн. гривен на счетах осталось 3,45 млн. К сожалению, тенденция такова, что эта сумма будет увеличиваться и может привести к провалу годового плана.

По движению вклада Украины в СИР картина еще хуже. Из предусмотренных к освоению 6,3 млн. гривен неосвоенными остаются 5,1 млн.! Израсходованная сумма — 1,2 млн. гривен — фактически ушла на содержание украинской части Группы управления проектом СИР (зарплата, питание, командировки и проч.).

На объекте приостановлены практически все работы. Несколько оживляют общую картину лишь занятые в зоне "Укрытия" подрядчики столичного предприятия "Укэнергобуд" (строительство объектов "малой" стройбы).

На самый болезненный вопрос оперативников — когда же начнутся полномасштабные стабилизационные работы на объекте? — ответ последовал скорее из разряда желаемых, чем реально осуществимых: в сентябре следующего года. Вряд ли кто-либо из присутствующих серьезно воспринял такую робкую попытку обнадежить изурнованных неопределенностью и "простаивающих" специалистов. Ведь ни формально, ни физически ("саркофаг" не готов принять большого количества подрядчиков, не говоря уже об уйме времени, которое потребуется для подготовки нормативной и проектной документации).

На встрече люди интересовались также предполагаемым статусом объекта "Укрытие" в новом предприятии ГСП ЧАЭС. На это В.А.Лисиченко ответил, что еще рано говорить об объединении цехов и подразделений ЧАЭС и "Укрытия", хотя, скорее всего, это будет одно предприятие.

Свое видение некоторых первоначальных и следствий сложившейся на объекте неблагоприятной ситуации изложил на совещании заместитель генерального директора ЧАЭС по объекту "Укрытие" (по старой версии) В.И.Купный. В частности, он высказал свою точку зрения, отвечая на вопрос: можно ли ожидать улучшения дел на чернобыльской площадке, и в частности на "Укрытии", с приходом нового правительства Украины?

— Да, определенные надежды есть. Думаю, в связи с такими переменами у нас все же возобновится нормальная работа. Когда такое было, чтобы бюджетные деньги оставались на счетах неосвоенными? Раньше ведь было наоборот — не хватало средств. Хочется верить, что если наши проблемы дойдут до А.Кинаха, он вряд ли смирится с таким положением дел. Вы только посмотрите, что делается! Если суммировать все источники поступления средств, то сегодня на объекте "Укрытие" концентрируется около 1 млрд. долларов. Поэтому неудивительно, что со временем появляется все больше желающих, даже не приближаясь к объекту, приложиться к этим деньгам. Отсюда и неутешительный баланс. Согласно первоначальному плану, за три года реализации СИР должно было быть освоено 290 млн. долларов, а реально эта сумма вылилась в 82 млн., которые, как известно, потрачены в основном на консультационные и административные услуги.

Ералаш в управлении объектом продолжается — и вы сами это ощущаете. Да, не все так просто. Именно поэтому в сложившихся условиях только разговор напрямую, без обиняков способен вызвать взаимопонимание и доверие людей, тем более если от этого прямо или косвенно зависит их дальнейшая судьба. С этой точки зрения удручающе выглядят некоторые "тайны королевского двора", которые приоткрыл председатель профкома ОУ А.А.Киселев, отвечая на вопрос о компенсационных выплатах.

— В НАЭК "Энергоатом" финансовый отчет ЧАЭС за прошлый год был признан неудовлетворительным. Такую оценку, прямо скажем, нечасто ставят атомным станциям. К сожалению, есть на то свои основания. В 2000 г. за счет прибыли станции (из этого источника, согласно колдоговору, работники ОУ тоже должны получать компенсацию за неиспользованные путевки) только по ОРСУ списаны дисконты на общую сумму 7,6 млн. гривен. Это стало одной из причин, по которой профкомом станции отложили подписание акта выполнения колдоговора ЧАЭС. На поверхность всплывают цифры, которые невозможно втиснуть в логику нормального хозяйствования. Скажем, был случай, когда 500 тыс. гривен ушло на уценку... водки. Возможно даже, что по этому договору предприятие должно было поставить на станцию продукцию производственно-технического назначения. По прямому договору ЧАЭС мимо ОРСа поставщик предлагает водку, цена которой превышает наши рыночные меры. Но в том конкретном случае для того, чтобы реализовать "огнен-

ную воду" в Славутиче, ее нужно — что? Правильно — оценить, а потери, хочешь не хочешь, отнести на прибыль от хозяйствования. Это только один из наиболее "экзотических" примеров расходования наших денег. В прошлом году за невыполнение своих договорных обязательств станция выплатила в виде штрафа одному из предприятий 519 тыс. гривен "живыми" деньгами. Для сравнения: сумма еще невыплаченных работникам "Укрытия" компенсаций за неиспользованные в прошлом году путевки составляет 602 тыс. гривен. На фоне подобных примеров "хозяйствования" имеет ли кто-либо моральное право обвинять объект "Укрытие" в нецелевом и неэффективном использовании бюджетных средств? И это при том, что выше речь шла только о договорах по одному подразделению и приводились лишь цифры, лежащие, так сказать, на поверхности.

Здесь еще были вопросы по поводу предполагаемого статуса ОУ в новом предприятии ГСП ЧАЭС. Вопрос действительно неслучайно преждевременный. Сейчас готовится устав нового предприятия. К сожалению, мне трудно комментировать этот процесс, поскольку трудовой коллектив в лице профкома фактически отстранен от подготовки и устава, и структуры. Делается все это "келейно", без прилепления представителей объекта "Укрытие" и профкома. А ведь согласно статье 9 Закона о предприятиях в Украине... устав утверждается собственником (собственниками) имущества, а для государственных предприятий — собственником имущества при участии трудового коллектива.

Какие же впечатления вынесли с этой встречи ее участники? С этим вопросом я обратился к начальнику смены блока ОУ А.В.Химачу. — Беспокоит неустойчивость нашего положения. Куда мы движемся? Какие работы и когда будут проводиться на объекте? Вопросы остаются без ответа. Когда человек меньше занят на работе, происходит дисквалификация, деградация персонала, потеря профессионализма. Отсюда ощущение незащищенности, апатии. Я лично за свое будущее уверен — в "Укрытии" я буду работать. Но разве от этого легче? Меня волнует, к примеру, эмоциональное состояние тех, кто работает рядом, — начальников смен электроцеха, цеха технического обслуживания, других. И сегодня нужно серьезно думать о психологической устойчивости персонала, которая может быть достигнута только при нормальной, уравновешенной и целенаправленной деятельности по эксплуатации и преобразованию объекта "Укрытие".

Владимир КОСТЕНКО

## 6 ИЮНЯ — ДЕНЬ ЖУРНАЛИСТА

# ...РАДИ НЕСКОЛЬКИХ СТРОЧЕК В ГАЗЕТЕ

За два года существования городской газеты славутичане сотни раз встречались на ее страницах с ведущим журналистом нашего издания Майей Руденко. Многие с ней сталкивались лично (и, я думаю, не скоро забудут эти встречи). А недавно многомиллионная телеаудитория ведущих украинских и российских каналов в репортажах о 15-летней годовщине Чернобыльской катастрофы не могла не заметить красивую и серьезную журналистку рядом с Президентом Кучмой. Не пора ли познакомиться поближе? Итак, представляем: Майя Руденко.

Досье "СС": Майя Феликс-овна Руденко.  
Дата и место рождения: 13 мая, г.Чернигов.

Образовательная стезя: настойчиво "грызла гранит науки" в черниговских школе № 3, вечерней школе № 1, радиотехникуме, на отделении русской филологии Нежинского государственного педагогического института.

Трудовая дорожка: лаборант, швея, санитарка, тренер по аэробике, учитель русского языка и литературы, корректор редакции, корреспондент газет "Черниговский полдень", "Пульс недели" и "Теледень-Славутич".

Информация ДСП: лауреат ежегодной премии Черниговского медиа-клуба "Журналист года" (1999).

Хобби: штанга и коллекционирование "Ролс-Ройсов" и авиабилетов на Багамы, Мальту, Карибы, Гавайи и т.д. (шутка).

Семейное положение: замужем, дочь Наталья, 13 лет, сын Дмитрий, 9 лет.

12-БИС вопросов "СС":  
1. Самое приятное воспоминание из детства?

— Когда мне было три года, мы получили новую квартиру. Красивые, светлые обои и... фломастеры, привезенные папой из командировки, "свежеподаренные" мне... Мама с папой уходят на работу. То ощущение творческой свободы при художественной доработке стен "под Хохлому" я помню до сих пор. Сюрприз для родителей удался на все сто процентов...

2. Тебя в детстве дразнили за косички?

— Естественно, причем за обе.

3. Самый безумный поступок в твоей жизни?

— Вся моя жизнь — сплошной безумный поступок, достаточно посмотреть записи в моей трудовой книжке. Впрочем, фраза "вся моя жизнь" явно неудачна. По всей видимости, самый безумный поступок еще не совершен.

4. Насколько я знаю, ты куришь, курить, курить! Какой пример ты подаешь детям?

— Да, я еще пью и играю в карты на деньги! Вообще-то я



каюсь, причем регулярно. Бросала раз двадцать. Единственное, что могу сказать подрастающему поколению по этому поводу — лучше и не начинать этого делать. Это гораздо проще, чем затем отвыкать... Кстати, последние 3 месяца я не курю.

5. Что тебя раздражает в мужчинах?

— Все приемлемо, кроме попыток выдать себя за кого-то другого. Впрочем, есть одна черта, которая не столько раздражает, сколько разочаровывает, — несамостоятельность многих мужчин. Такое впечатление, что во многих мужчинах половые рефлексы еще остались, а навыки быть надежным плечом — безнадежно утеряны.

6. Журналист — это болезнь или диагноз?

— Это верно и вовремя диагностированная болезнь (вот для чего люди институты заканчивают — чтобы заумно отвечать на простые вопросы! — О.Ф.)

7. Из каких "кирпичиков" складывается понятие "свобода слова"?

— Сложный вопрос. Это зависит от конкретного "каменщика". Но если честно, в нашей стране свобода слова — это песочный замок у крошки воды.

8. Какие украинские издания причастны к черному пиару?

— Все! Только с разной долей участия. Я не знаю издания, которое по-настоящему является объективным...

9. Говорят, что за деньги можно купить любого журналиста. Это так?

— Есть хороший французский анекдот "в тему": "У вас есть непродажные женщины?" — "Есть. Но стоят они очень дорого!"

10. Если бы тебе предложили редактировать мемуары на-

шего Президента или за те же деньги (!) вскопать огород "отсюда и до обеда"?

— Да ты знаешь, перефразируя известные слова Портоса, копать — это так романтично!

11. Как ты думаешь, фетишь "Золотая осень Славутича" — это серьезно?

— Конечно. Люди, которые в это не верят — не верят в будущее наших детей. Возможно, предстоит период определенной реорганизации. Возможно, это будет гораздо скромнее, чем раньше. Но сохранить фестиваль детского творчества — насущная необходимость...

Хотя до сих пор сомнительно, состоится ли "ЗОСя-2001" — денег на нее нет, ответа "да" или "нет" — тоже.

12. Как тебе удалось так близко пообщаться с Президентом во время его последнего визита в Славутич? Это правда, что его охрана не просто охраняла, но и была при общении?

— Правда. Охрана намеревалась дважды уронить меня на свежесплаханый газон. К молча сопротивлялась. А подбралась... Так это конкретное проявление профессионального навыка — проскочить в нужное место в нужное время — меня просто охрана поддерживала на "прокоме".

12-бис: Вопрос, который ты хотела бы задать такому интересному человеку, как Майя Руденко?

— Насколько всерьез и как долго я буду заниматься журналистикой?

Олег ФЕДОРЕНКО, редактор интернет-издания "Славутич-Сечь" (www.radio.cn.ua)

## ЛЕЧИТЕСЬ ТРАВАМИ, СОБЛЮДАЯ ОСТОРОЖНОСТЬ

Около двух лет назад был бум на китайский женьшень. Теперь на пике моды находится "чудодейственный" травяной морозник (я писала о нем в "ТС" от 26 апреля с.г.). Травку с белыми цветочками покупают многие женщины: народная молва говорит, что морозник — прекрасное средство для похудения.

Почему же в справочниках лекарственных растений ни слова не написано об этой траве? Это не оплошность и не забывчивость составителей. Дело в том, что включать в популярные издания ядовитые растения запрещено. Поэтому вы никогда не найдете там рецептов порою из поганок, чая из лютиков и настойки из мухоморов.

По степени ядовитости морозник находится на втором месте после моментально убивающих ядов, однако разница между клинической дозой и смертельной настолько мала, что, образно выражаясь, три капли на стакан еще не лечат, а четыре — уже убивают.

Почему же решили, что эта травка годится для сбрасывания веса? Морозник способствует увеличению выведения мочи. Около 100 лет назад его настойки применялись для лечения водянки. Те люди, полнота которых вызвана отечностью, после применения морозника похудеют, а вернее — удалят из организма лишнюю жидкость. Но ведь сегодня существует масса безвредных мочегонных препаратов и травяных сборов. А

что же касается жировой клетчатки, то на нее морозник подействовать не в состоянии.

Учитывая повальную неграмотность в области ботаники и биологии, шанс употребить не ту травку очень высок.

Чтобы оградить себя от опасных последствий, следует:

- перед употреблением любой травы, даже неядовитой, посоветоваться с врачом;
  - почаще заглядывать в лекарственные справочники;
  - не верить фито-советам знакомых;
  - приобретать любые биологически активные добавки только у медицинских работников (врачей и фармацевтов).
- Мargarita ЛУЧИЦКИХ, врач-санолог



**ОГОЛОШЕННЯ  
про проведення відкритих торгів  
на закупівлю товарів  
за рахунок державних коштів**

1. Замовник торгів: відособлений підрозділ "Чернобыльська атомна електростанція" Національної атомної енергогенеруючої компанії "Енергоатом".

1.1. Поштова адреса: 07100, м.Славутич Київської області, ВП ЧАЕС, а/с 10 — 11.  
1.2. Відповідальний за проведення торгів: провідний інженер ВМТЗ Зубчевський Ю.А., телефон (04479) 2-62-21, факс (04479) 2-62-20.

2. Інформація про закупівлю товарів: слюсарно-монтажний інструмент (ключі, викрутки, молотки, кувалди, напильники). Шифр закупівлі: ЧАЕС — закупка — 04-051-2001.

3. Процедура здійснення закупівлі: відкриті торги.

4. Місце та спосіб отримання тендерної документації:  
4.1. Місце отримання: Україна, 07100, Київська область, м.Славутич, вул. Дружби Народів, 9, ВП "ЧАЕС", тендерний комітет № 4.  
4.2. Граничний термін отримання тендерної документації: 27.07.01 р., до 16.00.

4.3. Тендерна документація буде надана референту після його письмового запиту організаторові торгів (голови тендерного комітету № 4 — заступнику генерального директора Голоскоковий В.Ю.), листи оригінали.

4.4. Спосіб отримання тендерної документації: нарочним з наданням довіреності на отримання або поштою на письмовий запит референта.

5. Вартість тендерної документації: не вимагається.

6. Місце та кінцевий строк подання тендерних пропозицій:

6.1. Місце подання: Україна, 07100, Київська область, м.Славутич, вул. Дружби Народів, 9, ВП "ЧАЕС", тендерний комітет № 4.

6.2. Термін подання: 27.07.01 р., до 16.00.

7. Місце та дата розкриття тендерних пропозицій:

7.1. Місце розкриття: Україна, 07100, Київська область, м.Славутич, вул. Дружби Народів, 9, ВП "ЧАЕС", тендерний комітет № 4.

7.2. Термін розкриття: 31.07.01 р., о 14.00.

8. Додаткова інформація: довідки за телефонами-факсами: (04479) 2-62-21, 2-62-20.

\*\*\*

1.2. Відповідальний за проведення торгів: інженер ВМТЗ Антипов М.О., телефон (04479) 2-60-25, факс (04479) 2-62-20.

2. Інформація про закупівлю товарів: електроди зварювальні, проволока зварювальна.

Лот № 1 — електроди ЕА, ЦУ, УОНИИ — 4,85 т (продукція об'єднання Волгодонського електродного заводу або Іжорських заводів (С.-Петербург)).

Лот № 2 — електроди АНО (МР) — 3,8 т.

Лот № 3 — проволока звар. нержавіюча — 1,05 т.

Лот № 4 — проволока звар. углерод. — 1,55 т.

Загальна маса — 11,3 т.

Шифр закупівлі: ЧАЕС — закупка — 04-058-2001.

3. Процедура здійснення закупівлі: відкриті торги.

4. Місце та спосіб отримання тендерної документації:

4.1. Місце отримання: Україна, 07100, Київська область, м.Славутич, вул. Дружби Народів, 9, ВП "ЧАЕС", тендерний комітет № 4.

4.2. Граничний термін отримання тендерної документації: 27.07.01 р., до 16.00.

4.3. Тендерна документація буде надана референту після його письмового запиту організаторові торгів (голови тендерного комітету № 4 — заступнику генерального директора Голоскоковий В.Ю.), листи оригінали.

4.4. Спосіб отримання тендерної документації: нарочним з наданням довіреності на отримання або поштою на письмовий запит референта.

5. Вартість тендерної документації: не вимагається.

6. Місце та кінцевий строк подання тендерних пропозицій:

6.1. Місце подання: Україна, 07100, Київська область, м.Славутич, вул. Дружби Народів, 9, ВП "ЧАЕС", тендерний комітет № 4.

6.2. Термін подання: 27.07.01 р., до 16.00.

7. Місце та дата розкриття тендерних пропозицій:

7.1. Місце розкриття: Україна, 07100, Київська область, м.Славутич, вул. Дружби Народів, 9, ВП "ЧАЕС", тендерний комітет № 4.

7.2. Термін розкриття: 31.07.01 р., о 10.00.

8. Додаткова інформація: довідки за телефонами-факсами: (04479) 2-62-20, 2-60-25.

8.1. Тендерні пропозиції, подані вітчизняним виробником, надається перевага шляхом застосування преференційної поправки до її ціни.

\*\*\*

1.2. Відповідальний за проведення торгів: інженер ВМТЗ Антипов М.О., телефон (04479) 2-60-25, факс (04479) 2-62-20.

2. Інформація про закупівлю товарів: металеві вироби (болти, гайки, винти, шурупи, саморізи, дюбелі, цвяхи, шайби, сітка "Рабіца"), проволока сталевая, проволока колоча).

Загальна маса — біля 7,2 т.

Шифр закупівлі: ЧАЕС — закупка — 04-053-2001.

3. Процедура здійснення закупівлі: відкриті торги.

4. Місце та спосіб отримання тендерної документації:

4.1. Місце отримання: Україна, 07100, Київська область, м.Славутич, вул. Дружби Народів, 9, ВП "ЧАЕС", тендерний комітет № 4.

4.2. Граничний термін отримання тендерної документації: 20.07.01 р., до 16.00.

4.3. Тендерна документація буде надана референту після його письмового запиту організаторові торгів (голови тендерного комітету № 4 — заступнику генерального директора Голоскоковий В.Ю.), листи оригінали.

4.4. Спосіб отримання тендерної документації: нарочним з наданням довіреності на отримання.

5. Вартість тендерної документації: не вимагається.

6. Місце та кінцевий строк подання тендерних пропозицій:

6.1. Місце подання: Україна, 07100, Київська область, м.Славутич, вул. Дружби Народів, 9, ВП "ЧАЕС", тендерний комітет № 4.

6.2. Термін подання: 20.07.01 р., до 16.00.

7. Місце та дата розкриття тендерних пропозицій:

7.1. Місце розкриття: Україна, 07100, Київська область, м.Славутич, вул. Дружби Народів, 9, тендерний комітет № 4.

7.2. Термін розкриття: 24.07.01 р., об 11.30.

8. Додаткова інформація: довідки за телефонами-факсами: (04479) 2-62-20, 2-60-25.

# ЗАКРЫТИЕ И ДИВЕРСИФИКАЦИЯ АЭС (УКРАИНА И ОПЫТ ГЕРМАНИИ)

(Начало в №№ 10 — 21)

Учет первых двух образующих позволяет не только рациональным образом распорядиться накопленными возможностями всей инфраструктуры Чернобыльской станции, но и, что значительно продуктивнее, создать единый в техническом, технологическом и, отчасти, в финансовом отношении комплекс по снятию с эксплуатации энергоблоков ЧАЭС и преобразованию объекта "Укрытие" в экологически безопасную систему. Не исключено, что это единственно реальный в финансовом отношении способ достойного решения всей сложнейшей и запутаннейшей проблемы ЧАЭС — Славутич — "Укрытие".

Ценность образующей "повторное использование площадки" в условиях ОП "ЧАЭС" (как, впрочем, и в условиях АЭС "НОРД") на первых этапах процесса снятия станции с эксплуатации мало заметна. Это обусловлено тем парадоксом (хотя для инвестиционной практики данное противоречие является обычным явлением), что финансы необходимо вкладывать сегодня, а реальная отдача от них начнет проявляться "не завтра" и даже "не послезавтра", а существенно позднее. В случае АЭС "НОРД" — более чем через десять лет. Но эта будущая отдача во много раз перекроет сегодняшние затраты по данному направлению, даже с учетом операции дисконтирования.

В случае ОП "ЧАЭС" можно указать на три самые крупные возможности получения такой полезности:

Первое. Использование инфраструктуры (в том числе и созданной в процессе снятия ЧАЭС с эксплуатации и преобразования объекта "Укрытие") для решения проблем обращения и кондиционирования всех радиоактивных отходов 30-километровой (10-километровой) зоны ЧАЭС.

Второе. Решение всеобъемлющих проблем, связанных с городом Припятью.

Третье. Открытие железнодорожного сообщения (первоначально грузового, а затем пассажирского) по бывшей железнодорожной ветке Чернигов — Хмельницкий.

Образующая "пригодность хранилища топлива" должна быть рассмотрена, в первую очередь, по следующим трем характеристикам:

- возможность поместить в него все отработавшее (но не разрушенное в период хранения) ядерное топливо, имеющееся на площадке, с обеспечением установленного правилами резерва на непредвиденные (аварийные) ситуации;

- возможность помещения в хранилище всех разрушенных элементов ядерного топлива, то есть имеющих такие повреждения, которые не позволяют обеспечить их хранение по стандартной технологии;

- нормативная длительность хранения ядерного топлива в хранилище и срок службы данного хранилища.

Образующая "возможность для обращения с отходами и варианты захоронения" должна быть рассмотрена на нормативной и законодательной базе Украины, рекомендаций МКРЗ, МАГАТЭ, соответствующих организаций Европы, достигнутого опыта по данной проблеме в других странах, в

первую очередь — европейских.

Поскольку мы рассматриваем здесь "возможности" с точки зрения их ограничительной значимости для процесса снятия ЧАЭС с эксплуатации, мы должны, в первую очередь, перебрать и проанализировать те образующие, которые имеют негативный оттенок. Причем в каждом случае мы должны по возможности разобраться с объемом такой "негативности". В рассмотрении должны быть включены как объективные стороны, так и групповые и субъективные интересы. Учет последних представляет интерес (возможно, только в редких случаях) потому, что в экстраординарной форме выражает более общую заинтересованность, по тем или иным причинам еще себя не проявившую в общественно принятых формах поведения.

Из образующей "финансовой" составляющей (4.3.) нам в условиях ОП "ЧАЭС" и Украины в целом необходимо обращать внимание на все и вся. Надо осознать (лучше сказать — давно пора осознать), что при обращении с бюджетными средствами не только такой важности, которая была у нас при обращении с хозяйственными деньгами, получаемыми за выработанную электроэнергию, но и, вообще, любой важности нам никто не позволит. Следовательно, в конечном счете, наши успехи в решении финансовых проблем будут исключительно зависеть от наших способностей, нашей сообразительности, нашей настойчивости во всех аспектах бюджетной политики.

В этом контексте "возможности бюджета" должны восприниматься с нашей стороны не в пассивном наблюдении за тем, как кто-то что-то включает в государственный бюджет по проблемам ЧАЭС и "Укрытие", а в активном выявлении своей позиции по этим вопросам бюджета (безусловно, технически, социально, политически, финансово безупречно обоснованной). Необходимость наступательной политики в этом вопросе вызывается еще и тем обстоятельством, что в структурах власти Украины существует три сильных течения, каждое из которых по-своему стремится снизить нагрузку на государственный бюджет со стороны потребностей снимаемых с эксплуатации энергоблоков ЧАЭС и объекта "Укрытие".

Первое течение. Как можно большую долю затрат по проблеме ЧАЭС — "Укрытие" переложить на плечи будущих поколений Украины, когда экономическая страна твердо станет на ноги.

Второе течение. Как можно большую долю затрат по решению проблемы ЧАЭС — "Укрытие" переложить на плечи мирового сообщества, которое активно подталкивало Украину к закрытию Чернобыльской атомной станции.

Третье течение. В любом случае как можно меньше затрат в настоящее время и в ближайшем будущем возлагать на бюджет Украины.

К этому необходимо добавить позицию Запада (ее сущность, а не внешнее оформление), которая заключалась в том, что мировое сообщество хочет как можно большую долю затрат по проблеме ЧАЭС — "Укрытие" переложить на Украину (на живущее поколение или будущее поколение — это уже дело самой Украины). Но сказать об этом западная сторона пока открыто не решается. Следовательно, в ближайшем будущем необходимо ожидать опосредственных шагов. В частности, пропагандистских по направлению резкого снижения степени

опасности (ущерба) от остановленной ЧАЭС и улучшенного понимания состояния дел на объекте "Укрытие".

Все четыре перечисленные позиции чрезвычайно сильны как своей внутренней логикой, так и, что особенно необходимо здесь подчеркнуть, своей материальной заинтересованностью для сил, стоящих за каждой из этих позиций. Но между ними есть трещины противоречий, которые носят антагонистический характер. Общей особенностью всех таких трещин является то обстоятельство, что ни одна из сторон не может без ущерба для своего имиджа признать приоритет своих материальных интересов над общечеловеческими и гуманистическими ценностями в проблеме ЧАЭС — "Укрытие".

Мы (то есть элита ОП "ЧАЭС") обязаны ради всего коллектива станции и жителей Славутича (а больше это никому не нужно, а для многих, что для нас особенно опасно, даже вредно) научиться так павировать в этих трещинах противоречий, чтобы все участники такой замысловатой игры, играющие на себя и против остальных, в результате одновременно играли и на нас.

Сможет элита ОП "ЧАЭС" добиться такого исхода данного и будущего маневрирования — мы выиграли. Не сможет — тогда, как у Лермонтова: "И прах наш с строгостью судьбы и гражданина потомок оскорбит презрительным стихом, усмешкой горькою обманутого сына над промотавшимся отцом..."

Образующая "денежные потоки" должна восприниматься нами в самом широком контексте, то есть одновременно на ведомственном, национальном и международном уровнях. Проблемы ЧАЭС и "Укрытие" необычайно многогранны, а значит, затрагивают интересы очень многих промышленных и социальных групп, немалая часть из которых имеет хорошую финансовую базу и готова к разумному вложению средств в решение данных проблем.

В такой ситуации наша задача заключается в том, чтобы выявить богатые и заинтересованные структуры и "подобрать к ним ключи" под углом разумного соединения их интереса и интересов коллектива ОП "ЧАЭС" и жителей Запада. Если я скажу, что это необычайно сложная задача, требующая нашей напряженной работы, повышения нашего научно-инженерного уровня, овладения современным искусством менеджмента и так далее, то, значит, не скажу почти ничего. Почему? Потому, что мы должны не только овладеть всем перечисленным, но и стать одними из лучших в этих вопросах под углом тех возможностей, которые открываются нам только (а иногда и исключительно) системой ЧАЭС — Славутич — "Укрытие".

Такой подход успешно продемонстрирован коллективом АЭС "НОРД".

В целях большей наглядности приведем ряд (в некотором смысле — из бесконечного перечня) примеров, иллюстрирующих возможность эффективного использования образующей "денежные потоки":

- Программа TACIS по вопросам ядерной безопасности в атомной энергетике.

- Счет ядерной безопасности Европейского Союза.

- Обращение с долгоживущими радиоактивными отходами.

- Подготовка к снятию и снятию атомных станций с эксплуатации.

- Контроль дозовых нагрузок при ликвидации последствий

аварии на АЭС.

- Обеспечение радиационной безопасности при снятии АЭС с эксплуатации.

- Философия безопасности при снятии АЭС с эксплуатации как часть общей философии безопасности при использовании ядерной энергии.

Экологические проблемы атомной энергетики на этапе снятия АЭС с эксплуатации. Задача элиты ОП "ЧАЭС" "разведать" все существующие в Украине и в мире денежные потоки, которые потенциально можно завернуть (частично или полностью) под проблему ЧАЭС — Славутич — "Укрытие", и обеспечить их эффективное освоение.

Образующая "включение в общую систему" привлекательна для нас тем, что мы непрерывно развивая свои технологические и кадровые возможности, можем доказать и продемонстрировать, что способны обеспечить совокупное решение проблем ЧАЭС, "Укрытие", 30-километровой зоны, Славутича наиболее оптимальным для Украины способом. А это позволит нам выйти на достаточно высокий уровень управления всеми финансовыми потоками, направленными на достижение положительных результатов во всех перечисленных областях деятельности. Безусловно, что это существенно повысит нашу уверенность во всех направлениях, в том числе и в решении социально-экономических проблем коллектива ОП "ЧАЭС" и жителей Славутича.

"Социальные" составляющие (4.4.) в процессе снятия АЭС с эксплуатации, причем всеми энергоблоками одновременно, являются не только самыми болезненными (и для руководителей всех рангов и для работников станции), но и самыми уязвимыми, поскольку затрагивают чрезвычайно широкий спектр как профессиональных, так и общежитских интересов конкретных людей. Последнее однозначно определяет и невозможность их полного учета, и невозможность их положительного разрешения в полном объеме и желаний и стремлений всех индивидуумов одновременно.

В образующей "возрастной состав персонала, его компетентность" проглядывает крайне неприятное, хотя и неизбежное, диалектическое противоречие. Действительно, компетентность есть монотонная функция возраста, правда, различная для разных индивидуумов. Обратное, в общем случае, не верно.

Найти во всех случаях оптимальное соотношение возраст-компетентность, безусловно, невозможно. Решение лежит в плоскости множественности. А это неизбежно ведет к ряду психологических и вообще жизненных коллизий.

Другая, более запутанная задача в этой образующей заключается в следующем.

Мы должны отобрать наиболее компетентных работников для выполнения будущих работ. Но отбор необходимо проводить до того, как будет проведено массовое сокращение персонала посредством увольнения большей части работников как в принудительном порядке, так и добровольно. Кстати, по последнему принципу, как правило, уходят самые компетентные, поскольку им легче найти работу на других предприятиях.

Владимир ЩЕРБИНА  
(Продолжение следует)