

Лицом к лицу лица не увидать, ‘Большое’ видится на расстоянии...

Чернобыльская АЭС сегодня выполняет все обязательства перед коллективом станции, контролирующими органами, подрядными организациями и, в конечном счете, перед народом Украины.

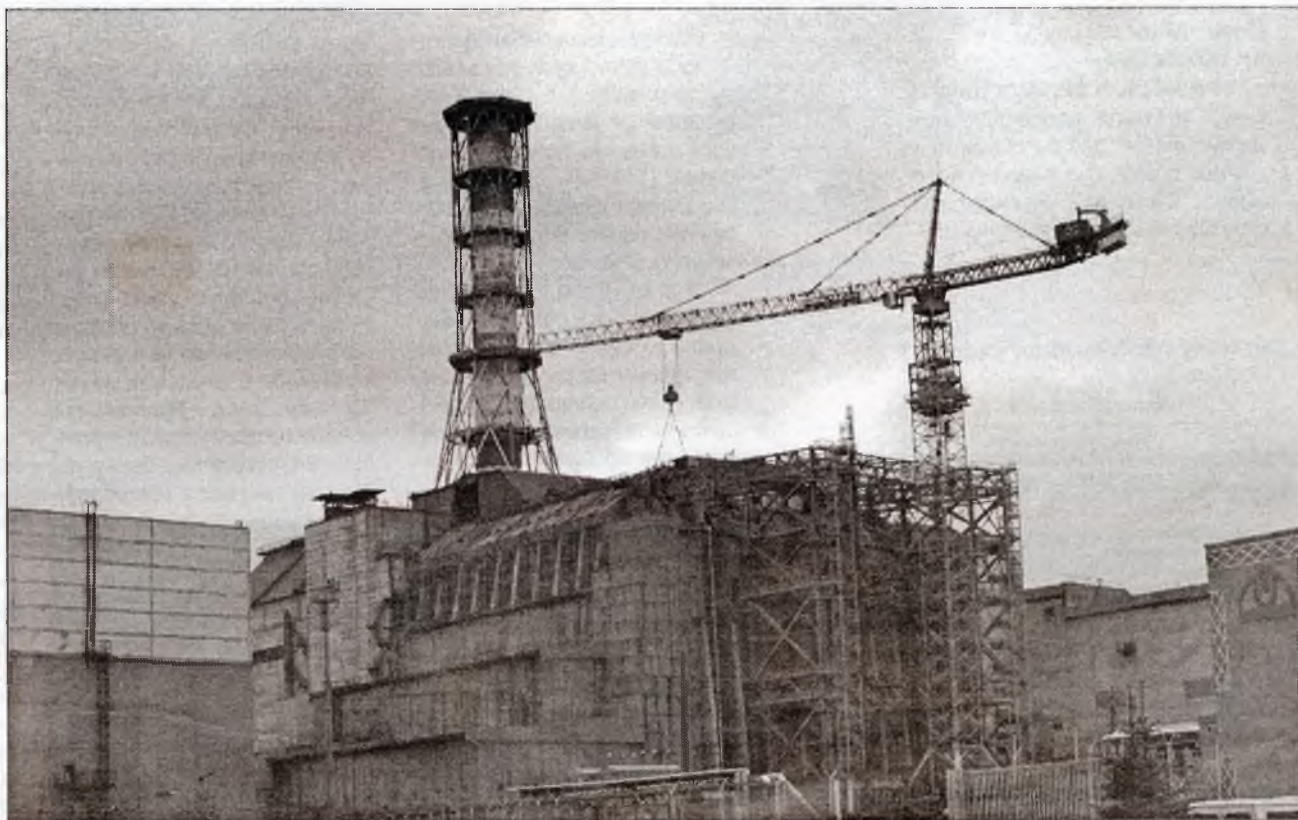
Информационный
отдел ГСП “ЧАЭС”

Вынесенные в заголовок замечательные есенинские строки пришли на память по поводу, который, на первый взгляд, кажется, прозаическим. Не так давно на Чернобыльской АЭС завершила свою работу Миссия технической поддержки ВАО АЭС. Подводя итоги Миссии, эксперты дали высочайшую оценку деятельности, которая ведется на промышленной площадке Чернобыльской АЭС, и персоналу нашей станции, подчеркнув, что сегодня всерьез рассматривается идея привлечения наших работников к участию как в миссиях технической поддержки, так и в экспертных миссиях.

Взгляд со стороны

Высокую оценку деятельности ЧАЭС и ее персонала в части перехода к новому, бо-

лее прогрессивному пути управления предприятием — процессному подходу — поставили эксперты миссии МАГАТЭ. Они особо отметили качество и скорость продвижения в данном направлении. В июле аналогичную оценку текущим изменениям на ЧАЭС дали участники саммита “большой восьмерки”, подчеркнув, что “приветствуют прогресс в реализации международных проектов на площадке ЧАЭС”. Очевидность позитивных результатов в работе на промплощадке станции стала причиной следующего заявления участников саммита: “G-8 подтверждает обязательства, принятые на предыдущих саммитах в отношении Чернобыля”. Более того, участники саммита приняли решение провести совместное объявление взносов в Счет ядерной безопасности (СЯБ) в 2008 году, поскольку это направление в 2009 году по-



требует дополнительных средств.

В мае о том же самом говорил президент ЕБРР Жан Лемьер, проявив прямую заинтересованность совре-

менной ситуацией на промплощадке ЧАЭС. Он выразил удовлетворение ходом работ и сообщил, что Европейский банк реконструкции и развития намерен на безвозмезд-

ной основе выделить для реализации проектов на Чернобыльской атомной электростанции 135 млн. евро. Шаг, отметим, беспрецедентный. И не лишним будет еще раз

подчеркнуть, что сделан он именно и исключительно потому, что прогресс в деятельности ЧАЭС отлично виден со стороны.

Окончание на стр. 4

Лицом к лицу лица не увидать, Большое видится на расстоянии...

Информационный
отдел ГСП "ЧАЭС"

Окончание.
Начало на стр. 1

И НЕВОЗМОЖНОЕ — ВОЗМОЖНО!

Очень высоко мировое сообщество оценило завершение проекта стабилизации нестабильных конструкций объекта "Укрытие". Об этом свидетельствует реакция многочисленных участников конференции, проходившей с 28 сентября по 2 октября по инициативе МАГАТЭ во Франции. Встреча атомщиков была организована Французским Обществом Ядерной Энергии. Участники конференции, будучи осведомлены о нашем успехе, поздравили делегацию ЧАЭС, специально приглашенную к участию в конференции в качестве экспертов (важно отметить, что специалисты ЧАЭС впервые были приглашены экспертами — как представители предприятия, выполняющего самые сложные работы в области снятия с эксплуатации. Немаловажный факт для думающих людей).

6 ноября Государственная комиссия подписала Акт о принятии мероприятий в рамках проекта "Стабилизация строительных конструкций объекта "Укрытие". Данный документ — неоспоримое свидетельство того, что целенаправленная работа принесла свой результат: повышение безопасности объекта на ближайшие 15 лет. Это время необходимо для реализации проекта строительства НБК (нового безопасного конфайнмента). Говоря о завершении проекта стабилизации нестабильных конструкций, нельзя забывать, что все, включая самые сложные, мероприятия в рамках этого проекта выполнены без ущерба для здоровья персонала. Безопасность обеспечивал целый комплекс специально разработанных мер и правил, строго соблюдаемых на объекте, в частности экранирование мест проведения работ, что и позволило значительно снизить дозовые нагрузки на персонал. Выполнялись эти мероприятия при строгом соблюдении высоких стандартов производственной культуры, планирования и контроля со стороны как заказчика работ (то есть Чернобыльской АЭС), так и подрядчика. С целью применения наиболее оптимальных методов организации работ был устроен макет, на котором предварительно, до выхода на площадку, подрядным персоналом отраба-

тывались приемы и методы укладки профилированных листов и новейших технологий по их креплению. Все это позволило выполнить работы в указанные сроки и без нарушения норм безопасности.

Площадь легкой кровли, к сведению читателей, 1405 м². Условия работы — сложнейшие, как ни подходи. Из-за высокого уровня излучения еще год назад ремонт легкой кровли эксперты единодушно ставили в разряд невыполнимых работ. И тем не менее, мы сумели это сделать. (Здесь, заметим в скобках: в своем отечестве пророка не было и нет — в Украине Чернобыльскую победу ухитрились не заметить...)

И вновь надо обратить внимание: работы по герметизации легкой кровли — не единственные в ряду ранее считавшихся невыполнимыми. Их целый ряд — подобных работ, успешно выполненных в 2006—2008 годах. Среди них — выгрузка ОЯТ из активной зоны реакторов 1,2,3. Специалисты ЧАЭС сделали это в условиях, когда ХОЯТ-2 еще не завершен. Выполнены работы по окончательному останovu блоков 1 и 2, что соответствует состоянию, когда реакторную установку невозможно использовать как устройство для осуществления управляемой цепной реакции с целью выработки тепловой энергии. Отказ любого из элементов реакторной установки не является исходным событием, которое может привести к повреждению тепловыделяющих элементов или ядерной аварии. Что это дает? Многое. Окончательный останов реакторных установок позволяет, во-первых, снизить (оптимизировать) затраты на текущий объем контроля и обслуживания установки (дополнительно вывести из эксплуатации 30 систем); во-вторых, пересмотреть требования к системам нормальной эксплуатации, провести их реконструкцию и не проводить работы по продлению ресурса основного оборудования блоков; в-третьих, установить новые требования к квалификации обслуживающего персонала, в том числе исключить необходимость в лицензированном персонале. Все это — очень действенные мероприятия по снижению затрат и в конечном счете — по выполнению главной задачи, стоящей перед предприятием: вывода ЧАЭС из эксплуатации.

Те, кто видит нынешнюю деятельность ЧАЭС со стороны, приходят к неизменному

выводу о системных улучшениях деятельности персонала Чернобыльской АЭС. Об этом свидетельствуют факты.

Для начала проанализируем данные о работах, выполненных на площадке ЧАЭС в 2006—2008 годах. Речь о мероприятиях, в результате которых снизились затраты на поддержание в рабочем состоянии систем и оборудования станции (демонтаж неиспользуемого оборудования, модернизация технологических схем и пр.).

Так, в 2006 году проведена реконструкция систем технического водоснабжения 1 и 2 очереди ЧАЭС. Суть реконст-

“

То, что сделано на ЧАЭС за последние годы, если сконцентрировать свой взгляд на достигнутом, действительно впечатляет. Чернобыльская АЭС сегодня выполняет все обязательства перед коллективом станции, контролирующими органами, подрядными организациями — и, в конечном счете, перед народом Украины.

”

рукции заключалась в объединении этих двух систем путем монтажа перемычки между ними. Это позволило оставить в работе один постоянно работающий аппаратный насос мощностью 1 МВт/ч и вывести из работы, т.е. прекратить техническое обслуживание и ремонт, пять таких же насосов. Только на экономии электроэнергии экономический эффект за год составляет около 3,2 млн. грн.

Частности? Никоим образом. За период 2006—2008 годов окончательно остановлено 42 системы и 136 единиц оборудования систем, остающихся в эксплуатации, не необходимость в проектном функционировании которых отпала в связи с прекращением выработки электроэнергии и выгрузки ядерного топлива из реакторов. Данные работы по выводу из эксплуатации и проведенная реорганизация предприятия позволили снизить затраты. Общий экономический эффект за период 2006—2008 годов составляет приблизительно 12 млн. грн. — бюджетных денег, подчеркнем!

Но и это далеко не всё! В 2007 году организовано хранение кондиционных отработавших тепловыделяющих сборов (ОТВС) в приреакторных бассейнах выдержки блоков 1, 2, 3 в так называемых "коротких" пеналах. Изготовление этих пеналов было организовано силами персонала станции, и это позволило ускорить сроки выгрузки ОТВС из реактора блока №

3, косвенно уменьшить количество РАО, поскольку отказ от закупки "длинных" пеналов позволил сэкономить не менее 20 млн. грн., сокращая тем самым финансовые затраты предприятия.

И вновь отметим важное: экономический эффект от выполненных работ по прекращению эксплуатации подсчитан по минимуму, без учета ряда факторов. То есть предприятие реально потратило меньше, чем могло бы, — если бы шло по пути наименьшего сопротивления и откладывало принятие ответственных и не всегда популярных решений на потом.

По-хозяйски

С формальной точки зрения можно сказать, что ЧАЭС сэкономила... Но, в принципе, это не так. Потому что дело не в экономии — дело в хозяйском подходе к имеющимся ресурсам.

К примеру, хороший хозяин никогда не выбросит вещь, которая могла бы еще послужить, но вышла из моды или слегка устарела. Он потому и хороший, что у него ничто не пропадает. Так же и коллектив ЧАЭС, медленно, но уверенно учится с пользой для дела распоряжаться тем, что есть. То есть стремится жить по средствам. С этой точки зрения очень интересен опыт транспортного цеха. Не секрет, что для ремонта техники постоянно требуются запасные части. Не секрет и то, что стоят они недешево — не купишься. Поэтому ремонтники-умельцы (в самом лучшем смысле этого слова!) буквально реставрируют износившиеся узлы, используя для этого детали со старых, списанных автомобилей. Хорошо это? Плохо? Объективно: нелегкие времена надо пережить, стараясь понести минимальные затраты и перераспределяя средства на более важные в данный момент задачи.

А иногда станционные кулибины совершают просто чудеса. Накануне дня автомобилиста в транспортном цехе рассказали такую историю. На трех автобусах стояли двигатели "Рено". Обслуживание и ремонт этих машин в

год требовали не менее 200 тыс. грн. каждая. При этом трудозатраты на приведение их в рабочее состояние были изрядные. Ремонтный персонал произвел модернизацию и заменил двигатели на имевшиеся в складских запасах МАЗовские. Экономический эффект подсчитать не трудно: не менее 600 тыс. грн. в год.

Более рациональная организация системы перевозок позволила ТрЦ добиться серьезной экономии горючесмазочных материалов — а значит, и расходов на их приобретение.

Кулибины на ЧАЭС работают не только в транспортном. С начала 2008 года зарегистрировано 4 рационализаторских предложения. Немало их было и в предыдущие годы. Актуальную на этапе прекращения эксплуатации идею недопущения перегрева автотрансформаторов, что поможет исключить аварийные отключения, предложили, в свое время, в электроцехе. Изменения в электрической схеме оборудования, направленные на повышение эксплуатационной надежности и снижение эксплуатационных затрат, предложили в ЦТАИ. Есть интересные идеи в химцехе — да разве только в этих подразделениях! Все они в той или иной мере демонстрируют хозяйский подход в работе ЧАЭС.

Деньги любят счет

Отличной иллюстрацией перехода к бережному хозяйствованию на ЧАЭС за последние три года являются и сведения о хозяйственности предприятия. Поскольку из государственного бюджета на социальную защиту персонала деньги не выделяются, средства, полученные от хозяйственной деятельности, в большинстве своем направляются именно на эти нужды. К примеру, в текущем году на оздоровление персонала было израсходовано 2 млн. грн, тогда как в 2006 году — только 0,3 млн. грн.

Деньги, как известно, любят счет. И если этого правила придерживаться неукоснительно, то даже не слишком большого бюджета может хватить на многое. Конечно, куда приятнее жить, не считая каждую копейку, — кто бы спорил! Одна беда: там, где траты бессистемны, где о рациональном и рачительном хозяйствовании знают лишь понаслышке, — там, как правило, никогда не сходятся концы с концами, там всегда рассчитывают на субвенции и дотации. Там ждуг милостей от природы.

Говоря о деньгах, нельзя

обойти вниманием и следующие цифры. Отказавшись от несвойственных функций и передав в коммунальную собственность ряд объектов, в текущем году станция израсходовала на 437 тысяч гривен меньше, чем в предыдущем. Это — факт, зафиксированный, а факты — вещь, как известно, очень упрямая. Решения о передаче этих объектов были непростыми. Процесс передачи — тоже. Но прогресс — налицо. И это — еще одно свидетельство того, что позиция коллектива станции — жить по средствам! — правильная и действительно возможная.

Видеть перспективы

Не в последнюю очередь успешность деятельности коллектива ЧАЭС в течение последних лет во многом обусловлена тем, что все намеченные на определенный период работы выполняются. В таких условиях не трудно учитывать и анализировать все, что сделано, планировать то, что еще требуется сделать, и, соответственно, не страшно брать на себя производственные обязательства. Даже если они очень смелые. Именно это подчеркнул генеральный директор ГСП ЧАЭС Игорь Грамоткин:

— Чернобыльская АЭС сегодня стабильна. Работы, связанные с освобождением блоков от отработавшего ядерного топлива, будут выполнены в полном объеме, и это позволит в следующем году приступить непосредственно к выполнению этой программы. Это же касается и работ, связанных с обеспечением безопасности. В текущем году мы проводим ремонт кровель зданий, чтобы не допустить разрушения конструкций. Эти работы также будут выполнены в полном объеме. И я искренне благодарен всему коллективу за то, что мы сегодня работаем именно так.

...Лицом к лицу лица не увидать. Большое видится на расстоянии. То, что сделано на ЧАЭС за последние годы, если сконцентрировать свой взгляд на достигнутом, действительно впечатляет. Чернобыльская АЭС сегодня выполняет все обязательства перед коллективом станции, контролирующими органами, подрядными организациями — и, в конечном счете, перед народом Украины.

И здесь надо признать: либо коллектив станции и в дальнейшем будет работать, демонстрируя хозяйский подход и бережливость, либо не выстоит. Третьего не дано.