

# УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА В СЛАВУТИЧЕ

В феврале 2007 года успешно завершился проект "Исследование потенциа-

ла для увеличения экономической активности в секторе малого и среднего бизнеса в г.Славутич путем оказания консалтинговой поддержки".

Проект финансировался Министерством торговли и промышленности Великобритании в рамках грантового соглашения между Украиной и ЕС. Реализацию проекта осуществляло Агентство по развитию бизнеса в г. Славутиче.

Продолжительность проекта – 16 месяцев.

Целью проекта являлось оказание всесторонней комплексной консалтинговой поддержки выбранной целевой группе славутичских компаний.

Выбор этих компаний осуществлялся в несколько этапов, строился на конкурсной основе с использованием прозрачных процедур по установлению критериев отбора компаний и принятию решений относительно вовлечения этих компаний в проект.

Проектом предполагалось, что сфера деятельности компаний должна была быть в тех направлениях бизнеса, которые характеризуются позитивной динамикой и перспективой дальнейшего роста, как на территории Славутича, так и на территории Украины.

Для определения таких отраслей экспертами Агентства по развитию бизнеса был проведен соответствующий анализ ситуации и выборка социально-экономических показателей развития города за трехлетний период. Приоритетными направлениями были определены следующие отрасли:

● **Производственная сфера**, как наиболее устойчивая, имеющая стабильный рост показателей объе-

ма производства и объема реализации продукции;

● **Строительство**, характеризующееся значительным ростом объема выполнения строительно-монтажных работ;

● **Транспортная отрасль**, как быстро развивающаяся за счет демонополизации рынка и появления новых транспортных услуг на территории города;

● **Коммунальные услуги**, характеризующиеся ежегодным увеличением темпов роста;

● **Сфера торговли**, в которой частный сектор постепенно заменил государственный и имеет постоянную тенденцию роста объемов продаж.

В рамках проекта была создана рабочая группа, в состав которой вошли представители бизнеса, структур поддержки бизнеса, представителей органов самоуправления, СМИ и общественных организаций города. В ходе заседаний рабочей группы были разработаны и утверждены основные критерии конкурсного отбора четырех славутичских компаний, которым будет оказана целевая консалтинговая поддержка в ходе проекта.

Основные критерии выбора компаний:

● сфера деятельности компании;

● период с момента регистрации;

● количество существующих рабочих мест;

● наличие перспективных бизнес-идей, разработанных бизнес-планов;

● использование передовых технологий и инноваций;

● перспектива создания новых рабочих мест.

Важным критерием выбора компаний была их готовность участвовать в проекте, активная поддержка идей проекта и определение ответственных лиц для организации взаимодействия с экспертами проекта.

Конкурсная комиссия путем открытого голосования, на основе положения о конкурсе, и действуя на принципах коллегиальности, выбрала из 22 компаний, участвующих в конкурсе, четырех победителей, которыми стали:

● ООО «ПАК-ЭРА» (производство);

● торговый комплекс «Айну» (торговля);

● ООО «Импульс-Славутич» (строительство);

● ООО «Сервис-Центр» (коммунальные услуги).

С каждой компанией работала своя группа экспертов, задачей которых было определение приоритетных направлений оказания консалтинговой поддержки, разработка программ развития, проведение ежемесячного мониторинга и оценки достигаемых результатов. Привлеченные Агентством по развитию бизнеса специалисты оказывали необходимую консалтинговую поддержку согласно программам развития для этих предприятий. Фактически каждая компания на период реализации проекта смогла получить собственного бухгалтера и юриста, эксперта в области бизнес-планирования, финансового аналитика, маркетолога, эксперта по техническому сопровождению строительных работ, специалиста в организации рекламы и продвижении, специалиста по разработке и внедрению системы управления качеством.

В программу поддержки были включены следующие направления:

● **привлечение финансирования** (проведение маркетинговых исследований и анализ рынка, разработка инвестиционных проектов и бизнес-планов для привлечения финансирования, оформление кредитов, подготовка рекомендаций и разработка мероприятий повышения эффективности деятельности предприятий);

● **проведение образова-**

тельных программ (разработка, организация и проведение тренингов, организация обучения по основам охраны труда и пожарной безопасности);

● **разработка систем управления качеством** (руководство по качеству, методики процессов и инструкции);

● **получение лицензий и разрешений** (разработка и формирование пакета необходимых документов для получения лицензий и разрешений на выполнение определенных видов работ);

● **юридическое сопровождение** (предоставление нормативной базы, юридических консультаций по ведению договорной работы, по трудовому законодательству, организация подбора персонала; проведение семинаров и т.д.);

● **бухгалтерское сопровождение** (предоставление бухгалтерских консультаций, проведение семинаров, консультаций по работе с программой «1С: Бухгалтерия», составление отчетов и подготовка к аудиту и т.п.);

● **техническое сопровождение** (проведение экспертной оценки недвижимости, сбор технической условий для архитектурно-планировочного задания, проектирование, выполнение технического надзора за строительством, подготовка исполнительной документации для государственной комиссии, выполнение технической инвентаризации объектов);

● **продвижение компаний** (подготовка и проведение презентаций, разработка и составление рекламных буклетов, проведение переговоров, организация участия в выставках и конференциях, а также обмен опытом, размещение информации о предприятиях в СМИ и на WEB-сайте).

В ходе проекта учитывались индивидуальные потребности каждой компании, специфика деятельности, оценивалась ситуация на рынке, из-

менения в законодательстве и нормативно-правовых актах, осуществлялся оперативный поиск позитивных решений для каждого конкретного случая.

Хотелось бы предложить вашему вниманию основные цифры, которые могут характеризовать объем проведенных работ в рамках проекта:

● разработано 4 инвестиционных проекта;

● двум компаниям оказана поддержка в получении кредитных ресурсов;

● для 4 компаний разработаны основные элементы системы качества;

● проведено 40 тренингов для персонала компаний;

● предоставлено более 90 юридических и более 80 бухгалтерских консультаций;

● для 4-х предприятий были предоставлены услуги по проектированию, экспертной оценке, составлению сметной документации и технадзору за строительством.

● получено 4 лицензии и одно разрешение;

● представители компаний приняли участие в 6 конференциях и 7 раз выезжали для изучения передового опыта;

● выпущено 4 рекламных буклета;

В результате проведенной работы компаниями:

● освоено 4 новых вида услуг;

● подписано 174 новых договоров на оказание услуг;

● инвестировано в развитие деятельности 1,97 млн. долл. США;

● введены в действие новые производства общей площадью 2570,4 кв. м;

● создано 130 новых рабочих мест.

В перспективе планируется дальнейшее развитие компаний и новых направлений деятельности, в результате чего будет еще дополнительно инвестировано 1,7 млн. долл. США и создано 83 новых рабочих места.