

# О ДЕЛЕ, КОТОРОМУ СЛУЖИМ

На вопросы нашего корреспондента отвечает директор государственного специализированного предприятия "Чернобыльская АЭС" Юрий НЕРЕТИН

— Юрий Александрович, время стремительно. Особенно это ощущаешь, вспоминая большую историю Чернобыльской АЭС. Четверть века назад она дала первую электроэнергию. Полтора года назад навсегда остановлен ее последний блок. И вот уже ровно год, как станция преобразована в новое государственное специализированное предприятие по снятию атомных блоков с эксплуатации и преобразованию объекта "Укрытие" в экологически безопасное состояние....

— ...Первая годовщина ГСП — хороший повод для того, чтобы оценить приложенные усилия. Прежде всего, хочу поблагодарить весь коллектив за то, что он подошел с пониманием к проблемам, возникшим перед



Чернобыльской станцией. Понимание послужило основанием для успешного решения проблем. Время показывает, что интересы коллектива у наших работников стоят выше интересов

каждого. Хотя, конечно, стараемся сблизить эти интересы. Стремимся, чтобы люди чувствовали себя неотъемлемой частицей целого. В той или иной мере все работники внесли лепту в общее

дело. Приятно отметить, что никто не растерялся, вступив в новый этап, подойдя к производственному процессу со многими неизвестными.

*(Окончание на стр. 2)*

# О ДЕЛЕ, КОТОРОМУ СЛУЖИМ

(Начало на стр. 1)

Год прошел под знаком выполнения поручений Президента Украины, которые сориентировали на выполнение неотложных задач. Поручения, личный патронат главы государства мобилизовали коллектив станции, все причастные министерства и ведомства. И это помогло и помогает решать поставленные задачи или существенно продвигаться в их решении, начать процесс конструктивного диалога по тем или иным проблемам.

— **Поговорим о ведущих направлениях деятельности предприятия...**

— Самое важное для нас — экономическая деятельность. Конечно, наряду с обеспечением безопасности. Не располагая средствами, трудно что-нибудь планировать или производить. Экономический анализ позволяет сделать прогноз на будущее.

Финансовый год, минувший со времени создания ГСП, был крайне тяжелым. Он подвергался и подвергается в настоящее время всестороннему рассмотрению, чтобы выявить и устранить причины, приведшие к определенному рода ошибкам в финансовой деятельности. Это хороший урок, и мы будем пользоваться результатами анализа в дальнейшем.

Обладая опытом обращения с бюджетными средствами прошлого года, теперь несколько по-иному планируем нашу деятельность. Более тщательно, скрупулезно подходим к расходованию бюджетных средств. Работаем с Минтопэнерго и Казначейством, а также с другими министерствами и ведомствами, имеющими отношение к финансовому состоянию станции. На днях был подписан график поступления денежных средств как по плану осуществления мероприятий (SIP), так и по "Укрытию". Очень надеемся, что график будет соблюдаться. Это позволит нам более эффективно использовать бюджетные средства в целях снятия с эксплуатации и преобразования объекта "Укрытие".

Как известно, финансирование ГСП "Чернобыльская АЭС" идет двумя потоками. Вопросы снятия энергоблоков с эксплуатации финансируются из одного кармана, а преобразования "саркофага" из другого. На высоких совещаниях эта проблема ставилась не раз. Но?..

— Определился новый подход, который поможет продвижению станции вперед. Это задача-минимум, которую надеемся решить до сентября. На верхнем уровне уже достигнуто соглашение о едином распорядителе средств государственного бюджета. Имеется в виду слияние бюджетных средств объекта "Укрытие" и бюджетных средств промплощадки. Предполагается, что распорядителем станет Министерство топлива и энергетики Украины. Подготовленный законопроект завизирован в Минтопэнерго и в настоящее время разослан на согласование всем заинтересованным министерствам. Надеюсь, он будет зарегистрирован как законопроект для рассмотрения. Что даст осуществление этого шага? Сможем рассматривать персонал Чернобыльской АЭС и

объекта "Укрытие" как единый коллектив, сплоченный не только общей целью, но и общим подходом к выплате зарплаты, различным расходам, связанным с транспортными перевозками, обеспечением охраны и другого. В конечном счете, это облегчит нам поддержание в безопасном состоянии как систем, оставшихся в эксплуатации, так и систем, работающих на объекте "Укрытие". Кстати, структура управления объектом "Укрытие" нами пересмотрена не только по финансовым причинам. Считаю новую структуру оптимальной в данных условиях.

— **По традиции средства массовой информации уделяют наибольшее внимание международной технической деятельности на промплощадке Чернобыльской АЭС...**

— Это направление нашей деятельности финансируется из другого источника и направлено, на создание основ, с которых мы, нынешнее поколение, начнем, некоторые продолжат, а иные и закончат снятие станции с эксплуатации. Речь идет о создании инфраструктуры, способной обеспечить с технической точки зрения снятие с эксплуатации. Это — строительство заводов по переработке жидких и твердых радиоактивных отходов, хранилища отработавшего ядерного топлива, доведение до производственных режимов производственной отопительной котельной.

Создание инфраструктуры идет в нужном направлении. Возможно, с некоторыми отклонениями, обусловленными внешними и внутренними причинами наших подрядчиков и субподрядчиков.

Немаловажное значение имеет реализация программы SIP, ее второго этапа. Оценка состояния объекта "Укрытие" в общем закончена. Намечены определенные шаги. Для себя мы уже уяснили, что является главной задачей. На данный момент — это стабилизация строительных конструкций, подготовка к строительству нового безопасного конфайнмента, процесс обращения с топливосодержащими массами, которые обладают свойством изменять свое состояние с течением времени. Мы должны усилить контроль за состоянием этих масс и более внимательно посмотреть, что же с ними делается.

Лондонская ассамблея доноров 25 марта с.г. дала свой толчок плану SIP. Считаю, что на данный момент устранены все недоразумения, то недоразумение, которое появилось в начале финансового года между Европейским банком реконструкции и развития и, так сказать, бюджетом. В настоящий момент решен вопрос компенсации НДС нашим подрядчикам в свете требований Рамочного соглашения, ратифицированного Верховной Радой. Определена стратегия украинского вклада, решаются вопросы сертификации. За этот год найдено правильное понимание. Точки зрения Евробанка и правительства Украины совпадают в вопросе реализации программы. Уже подписан контракт на стабилизацию конструкций. Ведутся контрактные переговоры по новому безопасному конфайнменту. Полагаю, даст свои результаты и отчет аудита, который сейчас проводит ЕБРР в группе управления проектом SIP. Наша позиция такова: причиной основных недоразумений, наверное, явились различные взгляды на функции группы управления проектом. Украин-

ская сторона готовит новое задание, дабы устранить те противоречия и более не возвращаться к вопросу об эффективности использования средств стран-доноров.

— **Почему это произошло?**

— Дело в том, что реализация тех или иных проектов зависит не только от постановки задачи заказчиком, которым в данном случае мы являемся, но и так же от методов выполнения задач, которые исповедует западная сторона на данный момент. За рубежом обычно следующая практика: оператор (станция), накопив определенные финансовые возможности, нанимает сторонние организации для реализации целей снятия с эксплуатации. В этом случае заказчик утверждает техническое задание, порядок выполнения работ, а всем остальным занимаются подрядные фирмы — начиная от выгрузки топлива и кончая уничтожением строительных конструкций, зданий и сооружений. В нашем же случае имеются две особенности: наличие объекта "Укрытие" и обязанность нас как заказчиков отвечать за все, что происходит на промплощадке. Думаю, в ближайшее время мы найдем общее понимание в этих вопросах и после анализа аудиторов, нанятых Евробанком, поправим работу группы управления проектом SIP, чтобы продемонстрировать наше стремление и обрести уверенность, что программа SIP будет завершена к обоюдному удовлетворению.

В деле международного технического сотрудничества немалые надежды связываем с усилением контактов Украины и России в области энергетики. Мне недавно пришлось работать в составе группы по подготовке протокола о сотрудничестве между двумя странами. В протоколе обозначены усилия, которые могут приложить наши государства в вопросах снятия Чернобыльской АЭС с эксплуатации и преобразования объекта "Укрытие" в экологически безопасную систему. Этот шанс в будущем нам надо использовать. Поскольку основная проектная, научная база по атомной энергетике осталась в России. В Украине, конечно, есть научные силы, но в России сохранились организации, способные нам помочь. А мы в свою очередь можем россиянам предоставить те или иные объекты для исследований.

— **Наверное, самое время вернуться нам к разговору о людях станции...**

— Кто занимается решением всех обозначенных проблем? Персонал. Проводим структурную перестройку и переориентацию наших усилий на новое направление деятельности. Это идет весьма непросто. У каждого человека свой характер, и ему нельзя пенять за это. Просто людей нужно учить новому делу. Учить должным образом, дабы получить ощутимые результаты в ближайшем и отдаленном будущем.

К сожалению, персонал приходится не учить, а переучивать. Как известно, это дело обходится дороже. В первом приближении мы укомплектовали экономические службы. Сейчас стоит задача укомплектовать направление деятельности по снятию с эксплуатации. Это не только строительство объектов инфраструктуры. Это также овладение методами работы по снятию с эксплуатации применительно к тем системам и оборудованию, какие в настоящее время оставлены и продолжают работать на первом, втором и третьем блоках. Очень большая надежда на то, что при окончательном сближении персонала

"Укрытия" и станции нам удастся высвободить людей и направить их усилия на решение проблем снятия блоков с эксплуатации.

Ведь что получается: после того, как станция остановилась, и "Укрытие", и производственные цеха станции имеют дело с одним и тем же — обращением с радиоактивными отходами и ядерными материалами то ли в виде топливосодержащих масс, то ли в виде отработавшего ядерного топлива. Думаю, недалеко то время, когда встанет вопрос о слиянии некоторых подразделений не только объекта "Укрытие", но и также внутри станции, как то: реакторного и турбинного цехов, электроцеха и цеха тепловой автоматики и измерений. Ведь реакторщики и турбинисты имеют дело с одним и тем же теплообменным оборудованием, а электрики и теплоавтоматчики имеют дело с электричеством. Слияние подразделений не стоит на повестке дня, но об этом задумываться надо. Нельзя при этом делать резких движений, потому что от разрушений и волевых решений проку мало. Этому учит история человечества.

Есть у нас надежда и на обучение молодежи. Ставку делаем прежде всего на тех, кого посылали учиться в Севастопольский институт ядерной энергетики и промышленности, на тех, кто обладает базовыми знаниями для реализации целей снятия с эксплуатации — специалистов в области обращения с РАО, демонтажа, анализа состояния систем.

Проблема кадров существует не только на нашем предприятии, она существует в министерстве, государстве.

— **При дальнейших реорганизациях сохранится ли индивидуальный подход к людям с точки зрения защиты их интересов?**

— А как же! Мы не можем отступить от своих основополагающих принципов. С учетом профессиональной подготовки и опыта каждому будем предлагать дело по плечу. Нашим золотым запасом по-прежнему является оперативный персонал, досконально знающий производство на ядерных блоках. Этот запас можно применить при реализации задач снятия блоков с эксплуатации. Конечно, кто-то останется в оперативниках, кто-то будет переориентирован на проблемы обращения с радиоактивными отходами и отработанным ядерным топливом, на анализ безопасности проектов.

— **Попытаемся сопоставить настоящее и будущее...**

— Оглядываясь назад, могу с уверенностью сказать, что мы, несмотря на испытания, посланные судьбой, не скатываемся по наклонной плоскости. Станция живет, работает. У нее есть планы, но есть и некоторые трудности. Просто надо следовать пословице: глаза бояться, а руки делать. Все будет нормально. Желаю коллективу работать так же плодотворно, вдумчиво, как и прежде. Преданное служение своему делу является основой того, что город Славутич будет дальше жить и развиваться.

Записал Виктор КАПУСТА