СОВРЕМЕННАЯ СИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ РЕМОНТОВ НА УКРАИНСКИХ АЭС ТРЕБУЕТ КОРЕННОЙ РЕОРГАНИЗАЦИИ

2 — 3 октября в Славутиче, в помещении резервного аварийно-кризисного центра состоялось очередное заседание Совета главных инженеров атомных станций Украины

НАЭК "Энергоатом" на заседании представляли директор департамента подготовки и лицензирования персонала В. Иваницкий, ведущий инженер надзора за техникой безопасности дирекции по надзору А.Покутный, директор производственно-технического департамента по производству В.Горохов, директор ГАТЦ Б. Тарасюк. К участию в заседании были также приглашены главный инженер проекта ХНИИ "Энергопроект" С.Альбит, научный руководитель НИЛ "Атомспецавтоматика" М.Максимов, первый заместитель директора ОП "Атомкомплект" И. Денисюк и начальник управления АЭС Минтопэнерго А.Зенюк. От "Атомремонтсервиса" на форуме присутствовали директор ОП АРС В.Тонких, технический директор ОП АРС В.Белов, его заместители по производству В.Лисниченко и по инженерной работе В. Жу[illegible]в, начальник ПТС И.Клопотовский, начальник диагностического центра Ю. Багинян, начальник инженерного центра С. Дудкин и начальник УТЦ С.Герасимов.

В рамках заседания был рассмотрен ряд вопросов, касающихся выполнения решений Совета ГИС от 24 — 25 июля нынешнего года. Как подчеркнул технический директор, заместитель руководителя эксплуатирующей организации Д.Билей, значительная часть решений Совета в настоящее время выполнена, определенная часть находится в стадии решения, причем основной причиной этого Данко Васильевич назвал недофинансирование данных работ, подчеркнув при этом насущную необходимость реорганизации ремонтного направления украинских АЭС.

Согласно информации, обнародованной в ходе заседания, плановая продолжительность ремонтов практически на всех блоках АЭС сокращена, что позволило выработать почти на 2,5 млрд. кВт/ч электроэнергии на 200 млн. грн. Тем не менее в организации планирования ремонтов имеются существенные пробелы, в частности велико количество внеплановых ремонтов — их продолжительность 67 суток, что в два с лишним раза больше, чем предполагалось. В то же время текущие ремонты, необходимые для продолжения работоспособности блоков, длились всего 16 суток, что в четыре раза меньше, чем период внеплановых. Причиной возрастания количества и продолжительности последних г-н Покутный назвал низкое качество основных ремонтов, повторные ремонты, аварийные остановы с последующими ремонтными простоями:

— Если бы мы текущие ремонты делали как положено, значительно не уменьшали их количества, делали своевременно профилактику, не было бы столь значительных внеплановых остановов. Вызывает тревогу обеспеченность товарно-материальными ценностями. Средняя цифра по станциям составляет 49 процентов. Это несколько лучше, чем в прошлом году, но выходить в ремонт с такой подготовкой недопустимо, поскольку главным инженерам станций приходится уделять время не столько контролю за качеством, сколько поиску средств на приобретение недостающего. Кроме того, зачастую наблюдается и следующая ситуация. Ремонт начинается и заканчивается, а договоры на подрядные работы не подписаны. Такое было на втором блоке Южно-Украинской станции, сейчас продолжается на третьем. Нет смысла напоминать, что подобная практика недопустима: подписание договоров нельзя начинать в день начала ремонтных работ.

В ходе ремонтов 2003 года выполнены две серьезных программы. Первая — замена двух парогенераторов на Южной станции, чего не делалось десять лет, и работы по модернизации на третьем блоке той же АЭС. Обе программы выполнены с опережением графика и качественно. Итоги текущей ремонтной кампании за девять месяцев (напоминаю — она еще не закончена) таковы: на ремонты направлено 288 млн. грн., что в два с половиной раза больше, чем в прошлом году. Поэтому говорить, что средств на выполнение необходимых мероприятий не хватает, нельзя.

О том, как работал в текущем году "Атомремонтсервис", рассказывает Владимир Лисниченко:

— За восемь месяцев выполнение производственного плана по предприятию составило 102,5 процента. По сравнению с 2002 годом объем работ, выполненных на площадках АЭС, увеличился на 177 процентов. АРС участвовал в комплексной программе по повышению безопасности и модернизации оборудования АЭС. Выполнены следующие виды работ: нанесение огнезащитных составов, монтаж контрольных кабелей 1, 2 и 3-й систем безопасности на первом энергоблоке РАЭС, замена кабелей постоянного тока и монтаж электрооборудования автоматики ступенчатого нагружения для исключения принудительного обесточивания секции надежного питания на этом же энергоблоке. Кроме того, выполнены замена огнепреградительных перегородок и монтаж кабелей при реконструкции кабельных трасс на первом блоке Запорожской АЭС. Общий объем работ за отчетный период по модернизации и реконструкции составил 1 млн. 430 тыс грн.

В своем докладе Владимир Лисниченко поднял и ряд проблем, решение которых поможет существенно улучшить работу предприятия. Речь, в частности, шла о том, что на площадках, куда направляются специалисты АРСа, нет постоянных помещений, необходимых для нормального функционирования и выполнения производственных заданий персоналом "Атомремонтсервиса", а также о нехватке специалистов определенных специальностей и квалификации. Оба вопроса внесены в протокол совещания — в числе прочих, назначенных к выполнению.

Как неоднократно подчеркивалось на заседании, современная система организации ремонтов на украинских АЭС требует коренной и принципиальной реорганизации. Данко Билей

— В нынешнем году мы привлекли подрядчиков для выполнения работ на 130 млн. Это очевидный перерасход средств. Зачем отдавать такие деньги, которые по своим объемам равны стоимости ремонтных работ, выполняемых НАЭК за два месяца? У нас во всех ремонтных подразделениях атомных станций работает 13 тыс. человек, чего вполне достаточно для выполнения всех работ, кроме, может быть, узкоспециальных, собственными силами. Далее. Надо совершенствовать систему проведения ремонтов — тогда будет смысл говорить об экономии средств. Американцы достигли в этом направлении значительных результатов и делают определенные виды работ в два-два с половиной раза быстрее, чем мы. Так, перезагрузка активной зоны производится 18 суток. Конечно, там другой уровень технического оснащения, но с точки зрения организации работ есть резервы и у нас. К примеру, синхронизация работ идет с точностью до 10 минут. В случае срыва работ на 1 час собирается штаб ремонта и решает, каким образом должен быть изменен график, чтобы вновь войти в плановую продолжительность. У нас сплошь и рядом наблюдаются совершенно иные ситуации, когда при нарушении графика на два и более часов никто тревогу не бьет. Следующее. Перед нами стоят задачи перейти на новое топливо, принять спецоснастку и многие другие. И еще один момент. В целом, не превышая двухберовой концепции, у нас персонал получает дозовые эффективные нагрузки в два с половиной раза больше, чем на атомных станциях с ВВЭР России.

(Окончание на с.2)

СОВРЕМЕННАЯ СИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ РЕМОНТОВ НА УКРАИНСКИХ АЭС ТРЕБУЕТ КОРЕННОЙ РЕОРГАНИЗАЦИИ

(Начало на с. 1)

Почему? Можно назвать ряд причин технического порядка, в частности отсутствие специального оборудования, которое позволило бы перейти на визуальный контроль и автоматизированное выполнение отдельных видов работ в условиях высоких полей. Все эти вопросы необходимо решать.

В состав будущего обособленного подразделения НАЭК "Энергоатом" планируется введение ОП "Атомремонтсервис" как основного подразделения, выполняющего специальные ремонтные работы.

Данко Билей также обосновал необходимость кардинального реформирования ремонтных служб АЭС:

— Этот вопрос очень сложный. Согласно объективным и точным подсчетам, равномерно загруженный на всех атомных площадках, действующий согласно четкому графику ремонтный персонал в целом не должен превышать количества 6 — 7 тыс. Конечно, придется решать ряд организационных вопросов, связанных с переброской, размещением, оплатой командировочных ремонтным подразделениям — но все это вопросы решаемые. Гораздо болезненнее могут быть вопросы социального плана. Единственный перспективный путь, по которому можно двигаться в данном направлении, на мой взгляд, такой: уходит человек на пенсию — внутри подразделения перераспределяются его обязанности. Необходимо также проводить специализацию и переквалификацию персонала с последующим переводом на другие участки и, опять же, на место тех работников, которые уходят на пенсию. Надо отдавать себе отчет, что эта сторона проблемы реорганизации ремонтной службы будет куда труднее, чем техническая. Но только при соответствующих гарантиях со стороны администрации профкома работник будет уверен в том, что он защищен, и нам удастся избежать повышения социальной напряженности. Всем следует понять: реформирование неизбежно при переходе в рыночные отношения, повышенная численность персонала дает те самые пресловутые 18 процентов в тарифе, что негативно сказывается на развитии всей отрасли. Необходим переход на хозрасчет. Если некое подразделение работает не на хозрасчетных основаниях, если его руководитель не отвечает за выплату заработной платы и налоговых отчислений, оно наверняка не будет должным образом выполнять возложенные на него задачи. Возможно, реорганизация и не даст сразу реальных экономических результатов, но зато она даст необходимую мотивацию, при помощи которой можно будет отстаивать ту или иную составляющую тарифа.

В этой работе мы рассчитываем на помощь "Атомремонтсервиса", который имеет огромный опыт в данном направлении. Предприятие не всегда однозначно воспринимается руководством станций, есть критика, но работ на 8,5 млн. грн. они забрали на себя, а это уже вполне ощутимый результат в целом по отрасли.

Большое внимание следует уделить и специализации. Скажем, ремонтное подразделение ЗАЭС должно довести свой уровень в области ремонта турбогенераторов до совершенства — так, чтобы оно могло выполнять ремонты турбогенераторов на всех АЭС. А в ремонте генераторов большой опыт у Южно-Украинской станции.

С просьбой резюмировать вопрос реформирования ремонтных служб я обратилась к председателю Совета ГИС, главному инженеру ЮУАЭС Владимиру Заплатину. Владимир Григорьевич подчеркнул, что совершенно уверен в необходимости и неизбежности этого процесса. По его мнению, для успешного выполнения данной программы необходимо максимально широко информировать работников станций о том, как и каким образом будет проходить процесс, о выполнении социальных гарантий коллективам ремонтных подразделений. Только в этом случае можно рассчитывать на то, что он будет максимально интенсивным и успешным.

Особый блок заседания был посвящен презентации проекта программ развития инженерного и диагностического центров ОП АРС. Была особо отмечена актуальность мероприятий, предложенных предприятием, поскольку их выполнение положительно скажется на решении отраслевых задач, сокращении сроков плановых ремонтов и т.д. АРСу предложено разработать проекты программ развития диагностических направлений, согласовать их с ОП АЭС и утвердить в дирекции Компании. Решено также наметить пути финансирования данных программ "Атомремонтсервиса".

В рамках заседания были рассмотрены и вопросы строительства учебных комплексов по подготовке персонала на площадках ОП АЭС и АРС, необходимости получения лицензий ремонтными предприятиями на выполнение тех или иных работ ("Атомремонтсервис", к слову, в этом деле далеко опередил своих коллег: в настоящее время решается вопрос получения двух лицензий для ведения ремонтных работ на АЭС России), разработки и утверждения отраслевых мероприятий по повышению культуры безопасности др. Практически во всех этих мероприятиях значительная роль отводится ОП "Атомремонтсервис".